





2015



TEMA

# PELAGISK FISK

SIDE 14

04	Sjømat til folket
06	Nergård 2015
08	Nøkkeltall
14	Tema: Pelagisk fisk
32	Styrets årsberetning
38	Selskaps- og konsernregnskap

# Sjømat til

Tekst: Simen Fangel



# folket



Vår jobb er å skaffe mat til folk. Helt enkelt. Til folk bosatt i Norge og til folk bosatt i landene vi eksporterer sjømat til, fra Japan i øst til USA i vest. Fisk er den viktigste proteinkilden for halvparten av klodens befolkning, og vi spiser stadig mer av den. Siden 1960 har verdens fiskekonsum per person doblet seg. Det samme har verdens befolkning. Hver dag bidrar Norge med 36 millioner sjømatmåltider på det globale middagsbordet, og som et av Norges største sjømatkonsern er dette også en av Nergårds viktigste oppgaver.

Verden trenger mer mat. Historien har dessverre vist oss at ressursene i havet er ikke utømmelige. De siste 40 årene har internasjonalt samarbeid og økt kunnskap om artenes volum og vandringsmønstre, gitt oss verktøy for å beregne og fastsette et mer bærekraftig uttak av havets ressurser. Økt etterspørsel er delvis løst gjennom vekst i havbruk.

Fangst, landing og foredling av villfisk er likevel grunnstammen i norsk matproduksjon. Da er vi avhengig av et levende kystsamfunn med arbeidsplassene fiskeriene kan gi. Alle som jobber med å levere 36 millioner sjømåltider hver dag må oppleve at det de skaper gir verdier for egen og for samfunnets del.

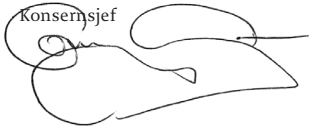
For Nergård er det derfor viktig å være tilstede i hele næringskjeden; fra forskning og forvaltning til fiskeri, industri og marked. Økt samarbeid langs hele akse er en forutsetning for å sikre bærekraftig aktivitet langs vår 100.000 km lange kystlinje. Vi må jobbe aktivt for å sikre jevn råstofftilgang gjennom hele året og at folk dermed har arbeid langs kysten – året rundt.

Norsk sjømat er vår viktigste merkevare og vårt viktigste bidrag til en verden som enda ikke har sett sin befolkningstopp. Vi tror Norge kan bli et foregangsland innen produksjon av sunn, bærekraftig og trygg mat ved å sette våre kunder først og tilpasse produksjonen deretter. Det vil gi mer mat på bordet og økt lønnsomhet.

## Nergård 2015

TOMMY TORVANGER

Konsernsjef



// *Et av Nergård sine viktigste strategiske mål er å kunne levere fersk torsk hver uke hele året. I 2015 klarte vi det!*

### NERGÅRD

- 2015 var et godt år for Nergård og et år med stor aktivitet.
- I løpet av året har vi kjøpt over 9.000 unike fangster fra over 800 unike båter. Det er å skape aktivitet langs kysten!
- Nergård Havfiske AS har hatt 232 forskjellige fiskere i arbeid i 2015.
- Nergård har aktivitet i åtte av de 20 mest fiskeriavhengige kommunene i Norge, i de fleste er vi å regne som en hjørnesteinsbedrift.
- Sammen med våre medinvestorer og samarbeidspartnere har vi investert over en halv milliard kroner i 2014 og 2015. Vi har skapt, og skal skape, enda flere lønnsomme arbeidsplasser langs kysten.

### HELE FISKEN, HELE ÅRET

- Vi jobber med strategier for å sikre maksimal verdiskapning fra hvert kilo fisk som går gjennom systemet.
- Vi skal utnytte hvert kilo, som fangstes og kjøpes, optimalt.
- Vi skal levere fersk torsk hver uke hele året.

### HENDELSER

- Bygging av mel- og oljefabrikk i Måløy.

Stort fokus, tunge investeringer og god innsats fra ansatte og leverandører i hele byggeperioden. Det var en stor dag da anlegget ble åpnet 23. februar 2016. Nergård er nå også å regne med som mel- og oljeproducent, en historisk begivenhet for Nergård.

- Vi har startet bygging av nytt anlegg i Kjøllefjord sammen med Polar Seafood AS.
- Lorentzen Export AS har i løpet av 2015 blitt et heleid datterselskap. Selskapet heter nå Nergård Seafood AS og fra 01.01.2016 flyttes all salgsaktivitet inn i dette selskapet.
- Vi eier nå Gryllefjord Seafood AS 100%, og satser videre på filetproduksjon.
- Vi har investert og oppgradert anleggene på Sørøya, Senja, i Bø og på Værøy for betydelige beløp.
- Samherji Island ehf har kjøpt en minoritetspost i Nergård og vi ønsker å utvikle samarbeidet videre. Blant annet har Samherji Island ehf sine fartøy losset ved Nergård sine anlegg og vi har stiftet et felles salgsselskap som skal se på nye muligheter i Spania. Thorsteinn Már Baldvinsson fra Samherji Island ehf er nytt styremedlem i Nergård AS.
- Etter å ha hatt KPMG som revisor for

konsernet i svært mange år, besluttet eierne i 2015 å gå over til PwC. Vi benytter anledningen til å takke KPMG for godt samarbeid og ønsker PwC velkommen.

- Et av Nergård sine viktigste strategiske mål er å kunne levere fersk torsk hver uke hele året. I 2015 klarte vi det! Dette er vi veldig stolt av, og dette skal vi videreutvikle.
- Vi har i 2015 kjøpt levende torsk i Senjahopen og har i skrivende stund anlegg nr. to på plass i Breivikfjorden. Sammen med leveranser fra kystflåte og egne trålere vil levendeanleggene sikre Nergård sine viktigste kunder fisk hver uke hele året. Vi arbeider for å øke volumet. Når vi klarer det, har vi et godt utgangspunkt til å utvikle egen industri for videreforedling.
- Regjeringen har presentert en ny sjømatmelding med mange positive tiltak for å utvikle sjømatindustrien. Vi ser frem til hvilke endringer dette kan medføre.

### MARKED

- Handelshindringer og stengte markeder ble et stort fokus også i 2015. Russland er fremdeles stengt og i tillegg



har lave oljepriser medført alvorlige svekkelser i den økonomiske situasjonen i flere viktige markeder, som for eksempel Nigeria. Vi har derfor jobbet mye med nye markeder og kunder.

- For tørrfisk var 2015 et spesielt godt år. Det ble hengt relativt lite fisk for det italienske markedet.
- 2015 har vært et godt år markedsmessig. Norske varer er blitt rimeligere på grunn av svak norsk krone og vi har styrket vår konkurransekraft.

#### DRIFT

- Etter å ha tapt betydelige beløp på kollapsen i det russiske markedet i 2014 har vi nå strammet inn kredittgivning til kunder. Dette har hatt positiv effekt og vi har forbedret omløpshastigheten og kredittarbeidet.
- Vi hadde som mål å øke aktiviteten i 2015 og det har vi klart. Omsetning i konsernet er økt med nesten 20% til rekordhøye 2,4 mrd. EBITDA er 340 millioner og det høyeste noensinne for Nergård. Resultat før skatt ble 204 millioner og er et historisk godt resultat for konsernet.
- Gode resultater, og fokus på å snu varelager så raskt som mulig, har gitt god

kontantstrøm. Vi har klart å gi eierne avkastning på sin investering gjennom å betale ut utbytte. I tillegg har vi finansiert en betydelig andel av våre investeringer med egenkapital.

- Nergårdkonsernet er økonomisk solid og har sterk ryggrad. Vi har flere ben å stå på og har gode finansielle samarbeidspartnere med på laget.

#### HAV OG FOLK

- NVG-kvotene er på et historisk lavt nivå og det er stor uenighet mellom fiskere og forskere om hvor mye sild det er i havet. Selv om vi er langt fremme i verden på ressursforskning, er det langt frem til der vi bør være. For å legge grunnlag for fortsatt positiv utvikling innen sjømatindustrien, er god ressursforskning viktig. Her må sjømatnæringen og myndighetene i felleskap «sette alle kluter til» for å sikre best mulig beslutningsgrunnlag for fremtidig beskatning av våre felles ressurser.

#### FRAMTIDA

- Nergård er med i prosjektet «Fishing for litter». Trålerne fangster i tillegg til fisk, søppel som tas med til land og

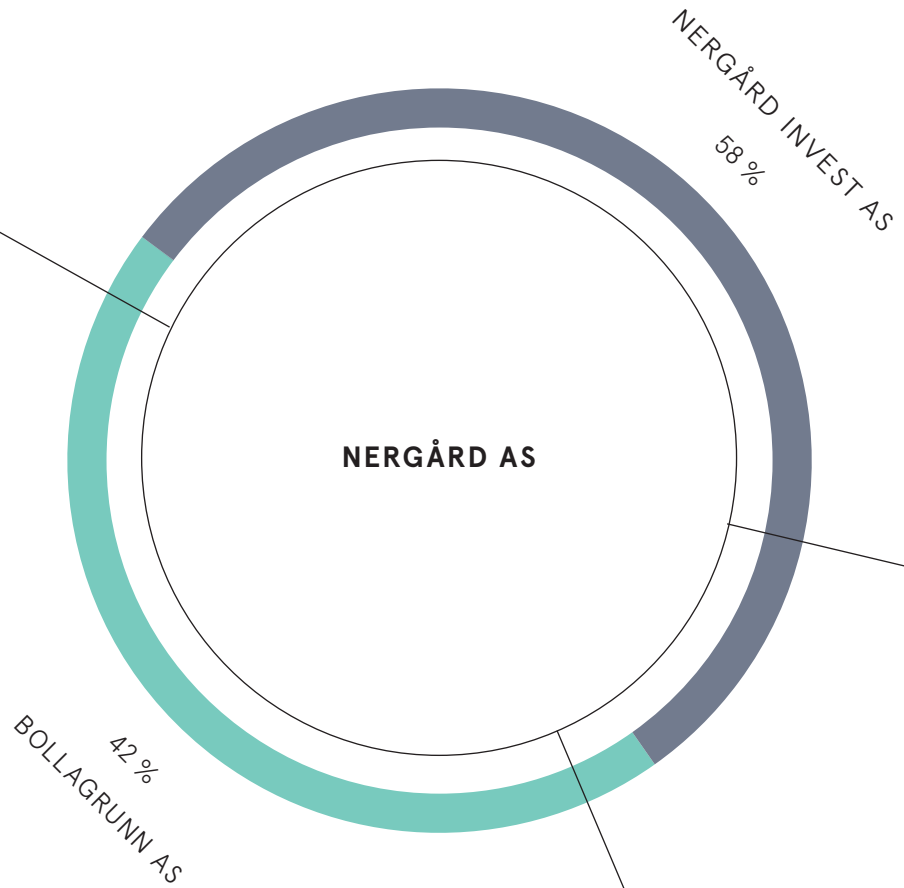
håndteres på sikkert vis. Vi er opptatt av å bidra til at havområdene våre også i fremtiden skal regnes blant de reneste i verden.

- Sjømat er i vinden for tida og Nergård er godt rigget! Nergård skal være en sterk og positiv merkevare og en god arbeidsplass.

Til slutt må vi få rette en stor takk til alle ansatte i Nergårdkonsernet. Svært mange har gjort en formidabel innsats og har bidratt til å styrke konsernet sin posisjon og stilling.

2015

EIERSTRUKTUR



STYRET



STYRELEDER

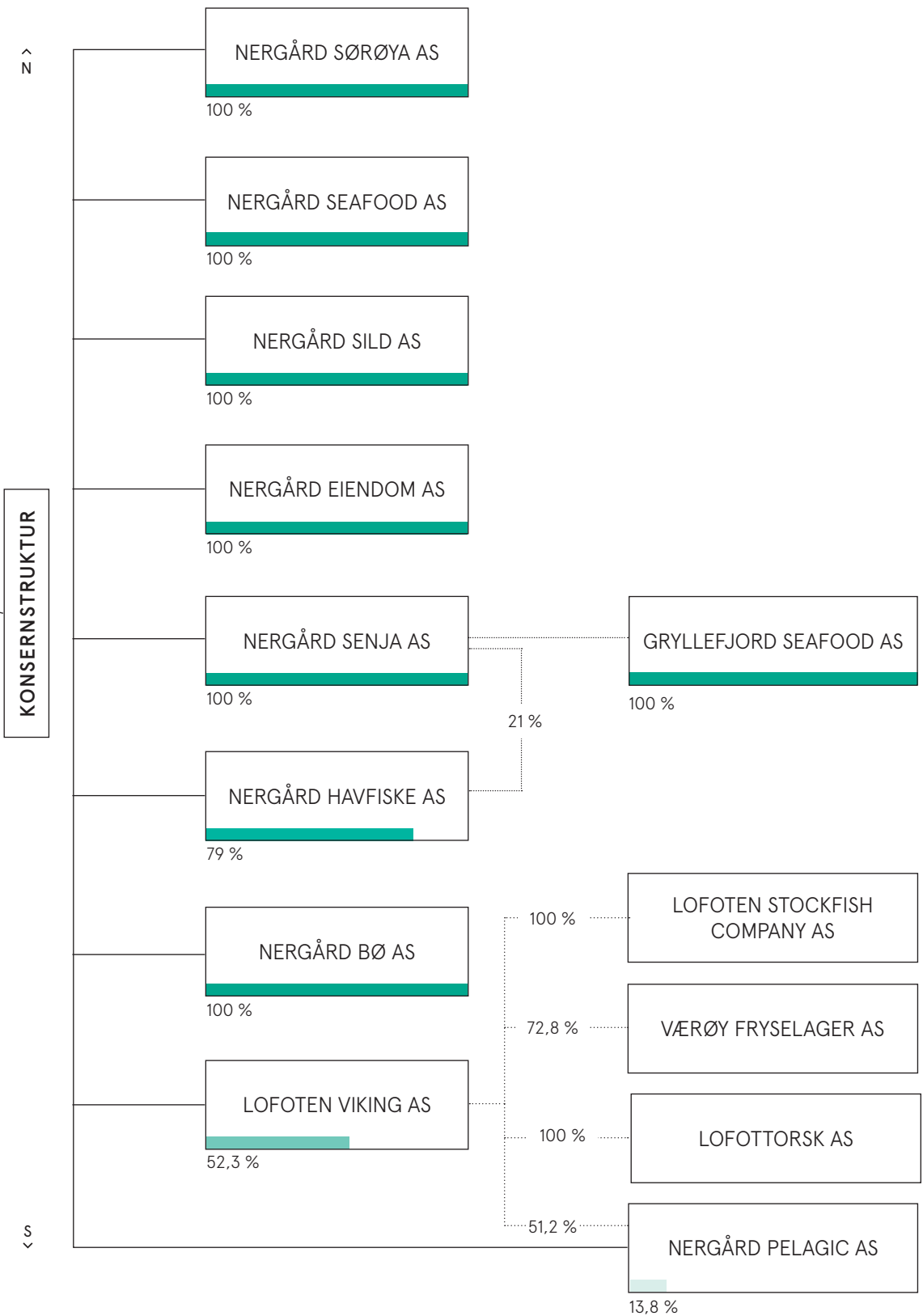
**ARNE STANG**  
NERGÅRD INVEST AS

STYRET

**BJARTE TUNOLD**  
**PER MAGNE GRØNDAHL**  
BOLLAGRUNN AS

**MADS TORRISEN**  
**THORSTEINN MÁR BALDVINSSON**  
NERGÅRD INVEST AS





## Nøkkeltall Nergård konsern 2015

### RESULTAT

TALL I MILL KRONER	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008
Driftsinntekter	2 393	1 998	1 798	1 907	1 880	1 675	1 712	1 729
EBITDA (resultat før finans, skatt og avskrivninger)	341	196	130	109	213	142	107	130
EBIT (resultat før finans og skatt)	260	119	44	5	141	80	38	72
EBT (resultat før skatt)	205	74	-5	-26	88	34	52	-11
EAT (resultat etter skatt)	156	55	-4	-14	64	22	53	-7

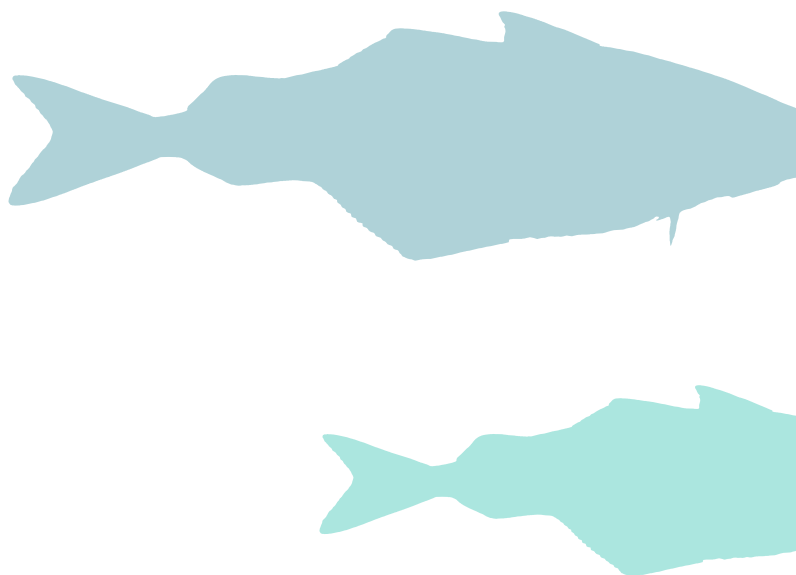
### BALANSE

TALL I MILL KRONER	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008
Sum anleggsmidler	1 178	977	973	1 071	1 137	1 178	1 093	967
Sum omløpsmidler	669	482	623	708	694	487	546	709
<b>Sum eiendeler</b>	<b>1 847</b>	<b>1 459</b>	<b>1 596</b>	<b>1 779</b>	<b>1 831</b>	<b>1 665</b>	<b>1 639</b>	<b>1 676</b>
Egenkapital	621	460	555	547	574	570	557	513
Langsiktig gjeld	916	804	709	786	883	660	637	659
Kortsiktig gjeld	310	195	332	446	374	435	445	504
<b>Sum gjeld og egenkapital</b>	<b>1 847</b>	<b>1 459</b>	<b>1 596</b>	<b>1 779</b>	<b>1 831</b>	<b>1 665</b>	<b>1 639</b>	<b>1 676</b>

### FANGST

Gjennom Nergård Havfiske AS eier konsernet fem trålere med totalt 13,09 kvotefaktorer for torsk og hyse, og 14,74 faktorer for sei.

Tre av trålerne er rene frysetrålere. Det betyr at fisken fryses om bord like etter fangst og selges i markedet i inn- og utland eller benyttes som råstoff i egne industrianlegg. I tillegg til disse trålerne har Nergård Havfiske AS en ferskfisk/frysetråler og en ren ferskfisktråler. Ferskfisktråleren leverer i hovedsak fisk til Nergård Senja AS. Torsk, sei, hyse og reker er viktige ressurser som trålerne fangster.



**NØKKELTALL NERGÅRD FANGST**

TALL I MILL KRONER	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008
Driftsinntekter	468	386	335	326	348	290	250	255
<b>EBITDA (resultat før skatt, finans og avskrivninger)</b>	<b>199</b>	<b>125</b>	<b>105</b>	<b>85</b>	<b>115</b>	<b>80</b>	<b>60</b>	<b>46</b>
EBIT (resultat før skatt og finans)	155	81	62	50	83	50	32	19
<b>EAT (resultat etter skatt)</b>	<b>106</b>	<b>48</b>	<b>34</b>	<b>26</b>	<b>44</b>	<b>21</b>	<b>6</b>	<b>-9</b>
Bokført verdi på eiendeler 31.12	617	562	578	591	688	658	655	668

**NØKKELTALL NERGÅRD PELAGISK**

TALL I MILL KRONER	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008
Driftsinntekter (beholdningskorrigert)	713	720	728	864	847	534	629	515
<b>EBITDA (resultat før skatt, finans og avskrivninger)</b>	<b>55</b>	<b>55</b>	<b>50</b>	<b>58</b>	<b>53</b>	<b>14</b>	<b>42</b>	<b>47</b>
EBIT (resultat før skatt og finans)	39	39	32	14	34	2	42	49
<b>EAT (resultat etter skatt)</b>	<b>23</b>	<b>27</b>	<b>16</b>	<b>17</b>	<b>18</b>	<b>-3</b>	<b>35</b>	<b>12</b>
Bokført verdi på eiendeler 31.12	457	368	688	734	605	434	358	259

**PRODUKSJON PELAGISK**

Nergårdkonsernet kjøper og produserer pelagisk fisk – i første rekke sild og lodde, men også betydelige volum av makrell de siste årene. Konsernet har to pelagiske anlegg; Nergård Sild AS i Senjahopen og Lofoten Viking AS på Værøy. Nergård Sild AS er 100 % eid av Nergård AS. Lofoten Viking eies med 52,27 % av Nergård AS. Resten eies av Enram AS med 22,27 %, L. Hardy AS med 22,27 % og Gylseth Investering AS med 3,19 %. Konsernet har i 2015 investert i mel- og oljeanlegg i Måløy. Dette anlegget har vært i drift fra februar 2016.

## 2015

### PRODUKSJON HVITFISK

Nergård eier flere selskaper som driver med produksjon basert på råstoff fra hvitfisk. Med hvitfisk menes torsk, hyse og sei, samt blåkveite, uer og en rekke andre arter som kvantumsmessig er beskjedne. Hvitfiskselskapene i konsernet er disse:

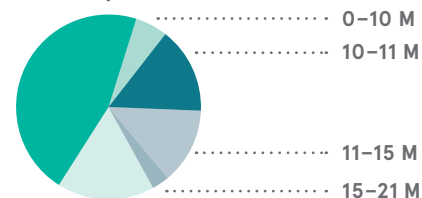
- **Nergård Sørøya AS**, eies 100 % av Nergård. Selskapet har hovedfabrikken i Breivikbotn på Sørøya i Vest-Finnmark, men disponerer også mottak og anlegg i Hasvik på samme øy. Selskapet er en stor aktør innen hvitfisk i Nord-Norge. Hovedråstoffet er torsk og sei, og produksjonen er konsentrert om saltfisk, tørrfisk og ferskfisk. Fra 2016 har Nergård Sørøya levendelagring av torsk.
- **Nergård Senja AS**, eies 100 % av Nergård. Selskapet har fabrikk i Gryllefjord, Senjahopen og Grunnfarnes – alle på Senja. Nergård Senja AS er en stor aktør innen hvitfisk mht. kvantum. Hovedråstoffene er torsk, sei, hyse og blåkveite. Av torsk produseres klippfisk, saltfisk, ferskfisk og noe filet. Av sei produseres klippfisk og ferskfisk, og av hyse produseres det filet og ferskfisk. Blåkveite blir i hovedsak rundfryst. Fra 2015 har Nergård Senja hatt levendelagring av torsk.
- **Nergård Bø AS**, eies 100 % av Nergård. Selskapet har fabrikk ved Steinesjøen samt mottak i Lofoten. Produksjonen er saltfisk og fersk hvitfisk.
- **Lofoten Viking AS** er en kombinert pelagisk- og hvitfisk fabrikk. Selskapet er en betydelig hvitfiskaktør i Lofoten. Selskapet er størst i Norge på produksjon av tørrfisk for det italienske markedet, og produserer også tørrfisk av andre fiskeslag enn skrei, så som hyse og sei. Ellers har Lofoten Viking AS en del produksjon og salg av ferskfisk.



# 53,6 %

VAR FRA TRÅLERE OVER  
28 METER

KJØP AV  
HVITFISK  
FORDELT PÅ  
BÅTSTØRRELSE



# 20 %

AV BÅTER  
21-28 M



### NØKKELTALL NERGÅRD HVITFISK

TALL I MILL KRONER	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008
Driftsinntekter (beholdningskorrigert)	912	593	325	529	629	585	490	767
EBITDA (resultat før skatt, finans og avskrivninger)	78	47	-31	-43	39	38	-26	17
EBIT (resultat før skatt og finans)	57	28	-48	-40	28	27	-37	1
EAT (resultat etter skatt)	46	22	-41	-22	9	13	-17	-24
Bokført verdi på eiendeler 31.12	582	496	242	308	361	321	361	359



## ANNEN VIRKSOMHET

Nergård har to fryseterminaler, en på Senja og en på Værøy. I tillegg er vi medeier i flere selskaper med aksjeposter under 50%. Alle disse påvirker konsernregnskapet.

## SALG / KONSERNADMINISTRASJON

Nergård AS er morselskap og konsernspiss. Morselskapet er organisert med en salgsavdeling og konsernadministrasjon. Salgsavdelingen selger hoveddelen av de produkter som datterselskapene produserer og er omsetningsmessig en av de største aktørene i Nord-Norge for sjømat når havbruk holdes utenom. Produktkategorien tørrfisk selges imidlertid gjennom andre salgskanaler. Fra 2016 er det foretatt en virksomhetsoverdragelse slik at salgsavdelingen er overført til Nergård Seafood AS.

Konsernadministrasjonen har bl.a. ansvar for finans, økonomi og IKT i konsernet.

## KJØP AV HVITFISK FORDELT PÅ KYSTFLÅTE OG EGEN TRÅLFLÅTE

22,3%

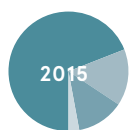
EGEN TRÅLFLÅTE



77,7%

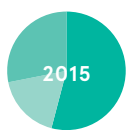
KYSTFLÅTEN

## KJØP AV RÅVAREKVANTA (TONN RUND VEKT)



Prosent	Artsnavn	Veikt (tonn)
69%	Torsk	36.839
15%	Sei	8.166
13%	Hyse	6.815
3%	Annen hvit	1.543

HVITFISK

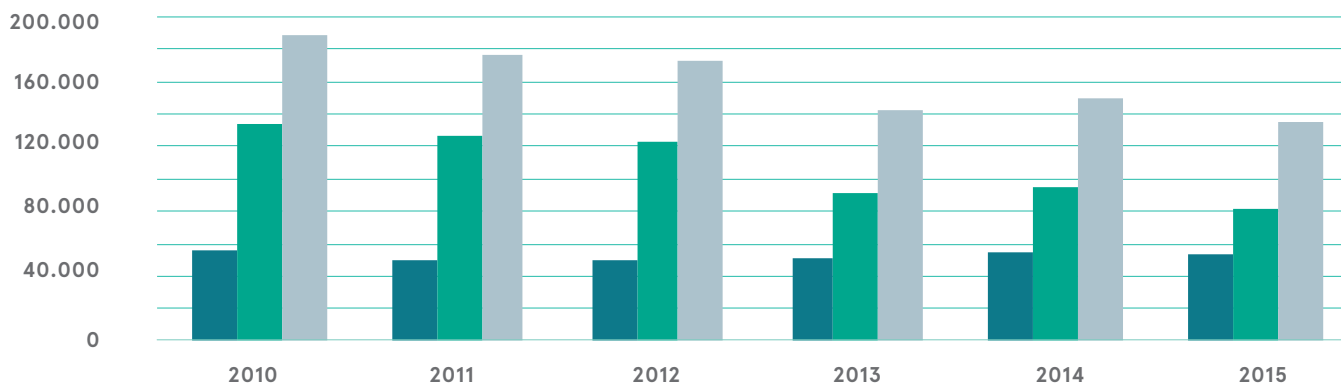


Prosent	Artsnavn	Veikt (tonn)
54%	NVG-Sild	44.349
28%	Makrell	23.045
18%	Lodde	14.611

PELAGISK

Artsnavn	Veikt (tonn)
2015 Pelagisk	82.005
2015 Hvitfisk	53.362

TOTALT





NÆRINGSRIKT SØLV

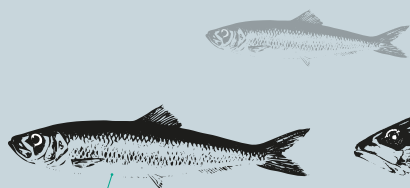
# PELAGISK FISK

*Langt utpå havet, på dypet, i det blå intet, der blinker det plutselig i sølv i det fjerne. De er mange, men oppleves som en. De er små, men oppleves stort. Det er en stim av pelagisk fisk. Det er mat, håp og norgeshistorie.*



# Pelagos [HAV]

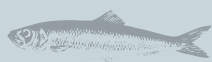
Ordet pelagisk stammer fra det greske ordet pelagos, som betyr hav. Betegnelsen rommer fiskearter som lever og jakter i de frie vannmassene i havet. Her har vi en liten introduksjon til de pelagiske artene man kan møte på i norske farvann.



**Sild**

Sild. Havets sølv. Stimer på mange millioner fisk som oppleves som en eneste stor organisme. Hver enkelt lille sild kan bli 40 cm og veie 500 gram. Sild selv lever av raudåte – men det er mange som lever av silda. Den er livsviktig for mange organismer, både rovfisk, fugl og hval. Og så oss da. Den er en av våre viktigste arter, og har trolig vært det siden vikingtiden.

Silda deles inn i ulike bestander etter når de gyter og hvor de lever. Norsk vårgytende sild er den mest tallrike bestanden langs kysten vår. Den gyter for det meste utenfor Møre, men også langs kysten av Nordland og utenfor Vesterålen. 10 millioner tonn sild legger igjen 2 millioner tonn egg og melke – en viktig matkilde for mange dyr langs kysten.



**Makrell**

Dersom silda er havets sølv er makrellen havets torpedo. Den er hurtig, sprek og svømmer bokstavelig tatt for livet. Makrellen har ikke svømmeblære og må alltid være i bevegelse for ikke å synke. Praktisk er det da å få i seg føde ved å svømme med åpen munn og sile vannet for plankton med gjellene. Fordelen med å ikke ha svømmeblære er at den da kan svømme hurtig opp og ned i vannmassene.

Den vakre makrellen, med sin grønn- og blåflammede rygg, blir opptil 65 cm og 3,5 kilo. I europeiske farvann betraktes makrellen som én bestand og den er utbredt fra Nordvest-Afrika til Nordøst-Atlanteren.



**Lodde**

Lodda er en typisk pelagisk art. Den er en fisk i loddefamilien som stimer sammen – og aller flest stimer sammen i Barentshavet. Den lille slanke fisken blir ikke så gammel da den er en såkalt engangsgyter, og dør som oftest etter at den har gytt. Hele sitt korte liv lever den i Barentshavet – helt til den da skal gyte. Da trekker den inn mot kysten av Troms, Finnmark og Kola. Nå får hannfisken sin karakteristiske gytedrakt med «hårete» skjell langs siden. Den blir litt «lodden» og dermed fikk den også navnet lodde og sitt vitenskapelige navn *Mallotus villosus*. *Mallos* er gresk for ull og *villosus* betyr hårete på latin.



Epipelagisk

200  
METERS

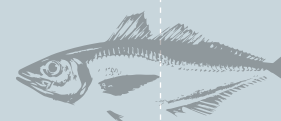
Mesopelagisk

1000  
METERS

Batypelagisk

4000  
METERS

Abyssopelagisk

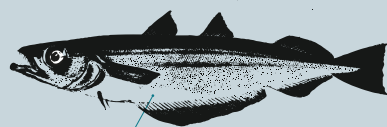


## Øyepål

Øyepål er i likhet med kolmule en torskfisk, men ulikt torsk er den ingen matfisk. For det meste er dette en industrifisk som brukes i produksjon av fiskemel og -olje. Den er en av våre minste, men også mest tallrike torskfisker. De lever i store stimer langs kysten vår. For det meste stimer de over mudderbunn på let etter føden sin som er små krepsdyr som krill og raudåte.

## Brisling

Brisling tilhører sildefamilien og ligner mye på sild, men skjellene på buken til brislingen danner en skarp kjøl på buken. På svensk heter den da også «skarpsill». Brisling er en kjær fisk å hermetisere og etter størrelsen blir den solgt som sardiner eller ansjos. Mye går også til produksjon av fiskemel.



## Kolmule

Kolmule er en liten tallrik torskfisk som både kan svømme nært overflaten, men også nært bunnen på grunnere vann. De holder seg mest på 100–600 meters dyp og da hovedsakelig i Nordøst-Atlanteren og Middelhavet. Den kalles også kolkjeft og har fått sine mindre flatterende navn på grunn av sin svarte munnhule.

## Hestmakrell

Hestmakrellen lever i det østlige Atlanterhavet, fra Norge til Sør-Afrika, men også i Middelhavet og Svartehavet. Arten kjennetegnes ved sine taggete skjell langs sidelinja. Derfor kalles den også både tagg- og piggmakrell på norsk.

## Tobis

Tobis er en samlebetegnelse på flere arter innen sildefamilien, men det er hovedsakelig havsil som blir fisket kommersielt. Sil er noen fascinerende små fisk. De er små og slanke – perfekt form til å grave seg ned i sandbunnen om natten. De er tilsynelatende avhengige av synet for å jakte, så når lyset kommer tilbake stimer de ut for å fange føde som små raudåter, fiskeegg og -yngel. Kravet til lys for å fange føde gjør kanskje sitt til at denne fisken går i en slags vinterdvale. Da ligger de under sanden, kjører ned stoffskiftet og tærer på fettlageret de har opparbeidet seg. Rundt årskiftet må de likevel en tur opp av sanden for å gyte.

Pelagiske soner

### EPIPELAGISK <200 METER

Det er bare i denne sonen det er nok lys for fotosyntese.

### MESOPELAGISK 200–1000 METER

Her er det lite eller ingen lys, men stabil temperatur. Næringskjedene her er basert på næring som faller ned ovenfra. Mange arter vandrer opp i den epipelagiske sonen om natta.

### BATY-, ABYSSO- OG HADOPELAGISK >1000 METER

De tre nederste sonene slås ofte sammen til en sone. Her er trykket svært høyt, temperaturen lav og tilgangen på næring liten.

Hadopelagisk

Få rikdommer endret  
samfunnet vårt mer  
enn silda.

# Havets sølv

## EN GAVE PÅ LÅNT TID

Tekst: Simen Fangel

Ganejenter ble de kalt, jentene som stimet ned på kaiene og så karene komme roende i flytende sølvkar. Fin og feit sild duvet frem og tilbake mot ripa i små og store farkoster på vei mot land. De brakte bud om en vår i velstand. Når gytetiden sild skulle landes, saltet og selges måtte alt annet arbeid vike. For et kystfolk i armod og nød, var silda en bønn som ble hørt. Sild og potet var for helsekost å regne, og har fått mye av æren for den kraftige tilbakegangen av dødelighet på 1800-tallet.

Å gane var å fjerne innvoller, kappe hodet og finner, før silda ble lagt pent pyntelig i tønner med salt. Fisk av samme størrelse ble lagt i samme tønner. Sild var ikke bare kost for harde tider, men en viktig salgsvare. Den skulle se innbydende ut for de store markedene i Europa. Arbeidet var fysisk tungt og kaldt – og godt betalt. Med overskudd kunne ganejentene investere i symaskiner som ga inntekter ellers i året. Sildepengene kunne investeres i gårdsbruket, mer effektive båter og redskap. Sølvåren i havet ble velstand og vekst på land.

Sildas vandring var det ingen som rådde over. År med overflod og velstand kunne avløses av svart hav og nød. For et liv i takt med flo og fjære var svingningene en prøvelse. Skreien var til å stole på, den

kom vandrende til kysten utpå nyåret. Men silda kunne finne på å gyte mellom november og april, og ingen visste i hvilken fjord den ville ende sine dager.

Usikkerheten til tross; silda var velsignet langs kysten. For når den kom, kom den ofte i overflod. Det sies at under gode år kunne vekta av silderogna alene tilsvare hele den norske befolkningen stilt opp på samme vekt. Med eventyret vokste industrien utover på 1900-tallet. Avskjær ble til mel og olje. På det meste var over 100 sildoljefabrikker i drift langs hele norskekysten. «Det lukta peng» av klær som hang ute til tork. Sildeindustrien skapte grobunn for ytterligere velstand og vekst i fjorder og på nes.

Silda var en utømmelig ressurs, trodde man. På 1950- og 60-tallet ble fangst med drivgarn avløst av ringnot og hydrauliske kraftblokker, og volumet gikk til værs. Med større båter ble silda fanget lenger ut til havs, og hjelpemiddel som ekkolodd og sonar ga fiskerne øyne under havflaten. Under gode år på 1950-tallet ble én million tonn sild landet på hundrevis av fiskevær, mer enn dagens samlede torskekvote i Barentshavet. I toppåret 1956 var fangsten totalt 4,5 milliarder enkeltsild. Lagt etter hverandre tilsvaret det avstanden rundt ekvator 34 ganger. Sildestammen i Norskehavet alene

tilsvarte kjøttvekta av 250 millioner mennesker, og var trolig den største konsentrasjonen av levende biomasse på den nordlige halvkule. Her var det nok til alle – for en stund.

12 år seinere – i 1968 – var katastrofen et faktum. Totalfangsten av vintersild utgjorde bare 2 prosent av toppåret 1956. I årene som fulgte skulle vondt bli til verre. Fisket etter feitsild og småsild led samme skjebne. En grunnpilar i norske fiskerier var og ble borte. Hvorfor kunne ingen si med sikkerhet. Men erkjennelsen om at det ikke bare var naturlige svingninger alene gjorde temaet overfiske til et hovedtema i debattene mot slutten av 1960-tallet. 1972 kom den første lovreguleringen av norske fiskerier. All fangst, landing og omsetning av sild av enhver størrelse ble forbudt.

Nesten 20 år skulle gå før man igjen lyktes å bygge sildestammen opp til et bærekraftig nivå. I dag er sildekvotene på 200.000 tonn, bare en femtedel av uttakene for 60 år siden. Svingningene er fortsatt store. Endringene i sildefiske og industrien enda større. Borte er drivgarn og ganejentene på kaia. Men likevel. Silda er og blir utvilsomt den viktigste pelagiske ressursen langs kysten gjennom tidene.



OVERLEVELSE

# STIMEN

KOLLEKTIV ENIGHET

En stim defineres som «en gruppe fisk som svømmer synkront og polarisert (i samme retning) over tid.» Men hvorfor gjør de det – og hvordan kan så mange fisk bli så enige om veien?

Ingen og alle.  
Det er ingen definert leder i en stim. På en måte er alle stimens medlemmer ledere.



## HOLD KURSEN!

Under vandring vil det være lettere å holde riktig kurs når det er mange fisk som er enige om målet og veien dit.

1 000 000 000 fisk  
≈ 1 000 000 000  
avgjørelser



Uten stimens beskyttelse blir en enkelt fisk et lett bytte for predatorer.



Flere øyne ser mer enn ett øye. Slik oppdager de både fienden og maten så tidlig som mulig.



### FORSVAR & FORVIRRING

Stimen gir først og fremst et godt vern mot fiender. Sammen gir de hverandre beskjeder som de kollektivt responderer på. Som en enhet viker stimen raskt unna predatoren og forvirrer den ved å lage ulike formasjoner. Det blir da vanskelig for jegeren å plukke ut en enkelt fisk.

### GODE NABOER

Når stimen endrer form, retning og struktur er det et resultat av mange enkelte, lokale avgjørelser. Hver fisk bestemmer seg ut i fra «naboens» atferd. Én fisks reaksjon sprer seg dermed raskt gjennom hele stimen. Det er sidelinjeorganet – stripen på hver side av fisken som oppfatter naboens manøvrer. Det består av mange små hår som oppfatter bevegelser i vannet.

### UTNYTTER KOLLEKTIVET

Selv om stimen gir fiskene en stor fordel i sin kamp om å overleve, er det enkelte predatorer som utnytter stimen til sin fordel. Spekkhoggere og bardehval har en strategi som går ut på å presse stimen mot overflaten og dermed utnytter at stimen pakker seg sammen.

# SILDEKONGEN

Kjøkkensjef Gunnar Jensen  
drømmer om å «sildifisere» det  
norske kjøkken.

Tekst og foto: Simen Fangel





### Matjessild med løyrom og løk

1 stk matjessild (Arjen) filet per person.  
Skjæres i biter på ca ½ x ½ cm (ikke finhakket)  
3-4 ringer rød delikatesseløk  
1 ss syltet rødløk  
Ganske mye finhakket gressløk  
Litt dill  
Ett lite egg med løyrom, ca 10 gr. (kan erstattes med lodderogn eller annen smårogn)  
En stor spiseskje røykelakssaus  
Dillolje  
Rugchips (kan erstattes med flatbrød el.l.)

### Røykelakssaus

1 ss rømme  
1 dl fløte  
Salt og pepper  
50 g finkuttet røykelaks

Kok opp og smak til med krydder. Juster eventuelt konsistensen med melk, skal være tykk, men flytende. Ha den varme sausen i et beger og tilsettes finkuttet røykelaks. Helles på én side av retten.

Anrettes som på bilde.

Litt tilbaketrukket fra Tromsøs mest folketravle gater ligger nyetablerte Mathallen, et kjærkomment tilskudd til byen som blomstrer av matinteresse. Her har kjøkkensjef Gunnar Jensen og to matgründere skapt seg et aldri så lite «sildesalgslag» for restaurantgjengere med gastronomisk nysgjerrighet. Satsinga litt utfor det etablerte har vist seg å gi god fangst. Så langt er over 1000 kilo sild i smakfull drakt servert over staldisken.

– Mange husker sild som sikringskost og et nødvendig onde på middagsbordet. I dag behandler vi råvaren på en helt annen måte og serverer silda i nye og spennende smakskombinasjoner, forteller kjøkkensjefen.

Ett av Mathallens mål er å ha en silderett på nesten alle menyer.

– Få gjester bestiller sild som eneste rett. Derfor har vi inkludert silderettene i

våre settmenyer, og det er artig å se hvor godt silderettene blir mottatt. Jeg tror vi bidrar til å gjenåpne folks øyne for en tradisjonsrik råvare.

Med sin tilhørighet og lange mattradisjon ble sild en naturlig del av restaurantens lokalmatfilosofi.

– Denne smakfulle råvaren lever rett utfor stuedøra vår. Silda er allsidig og kan syltes, steikes eller brukes som tartar. Den tåler å bli frosset uten at det forringer smaken. Dessuten kan du gjerne servere silda med kraftig tilbehør uten at den forsvinner i smakene, forteller Gunnar Jensen, som sverger til Nergård sin sild.

– Nergård er lokal produsent og leverer fantastisk kvalitet hver gang. De er flinke på oppfølging og service, og sender silda om så på hurtigbåten hvis vi plutselig trenger ny leveranse.

Gunnars sildetokt begynte i 2011. Siden har han servert Nergårds sild til det norske og svenske kongeparet, og reist land og strand rundt for å tale sildas sak som sildeambassadør for Norges sjømatråd. Men du blir ikke profet i eget land over natta.

– Til tross for vi i Norge fisker flere hundre tusen tonn sild i året, går forsvinnende liten andel til eget marked. I våre naboland Sverige og Danmark er silda derimot høyt verdsatt. Her bør vi la oss inspirere til å bruke silda mer i hverdagskosten. Dessuten er den full av proteiner og sunne fettsyrer!

Men som mange andre mattrender starter introduksjonen i det profesjonelle kjøkken.

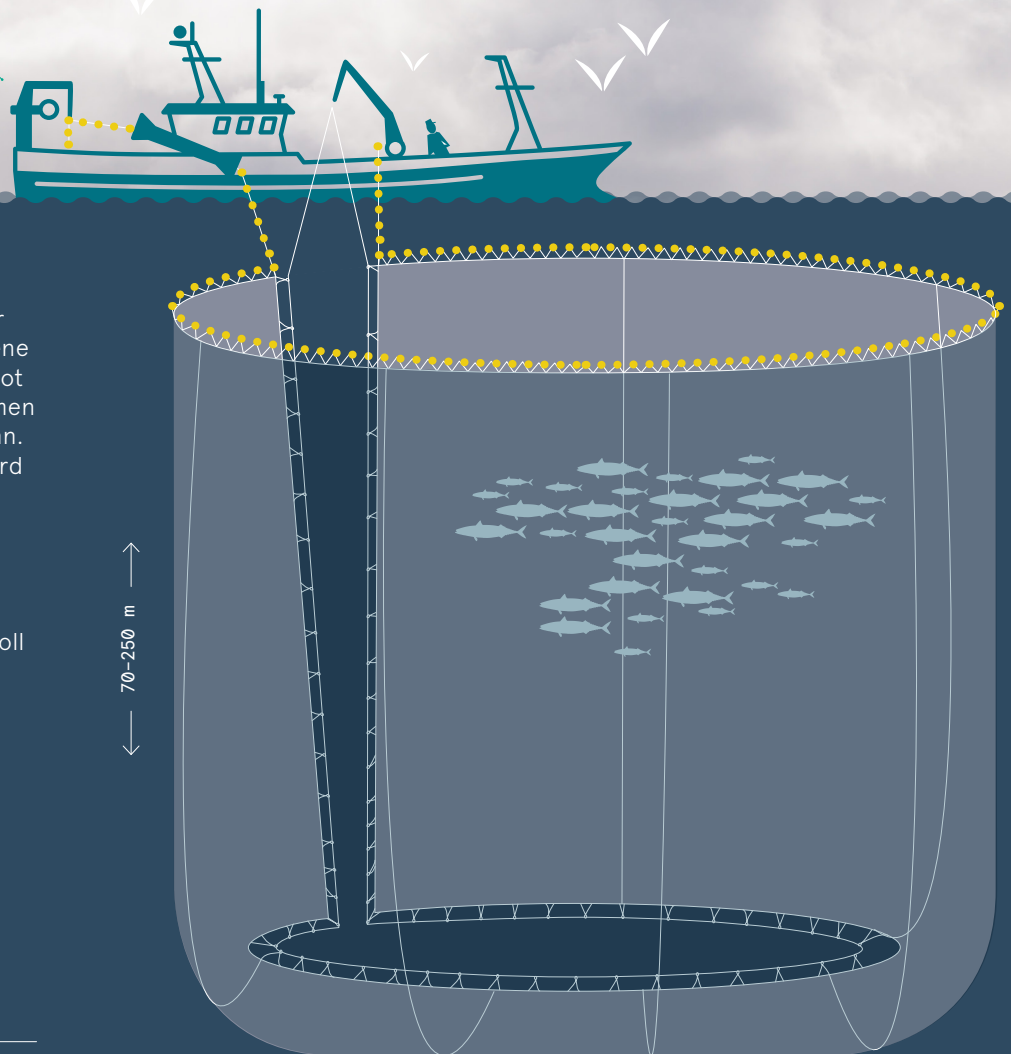
– Jeg håper vi får mange med oss på å sildifisere Norge. Alle kjøkkensjefer med respekt for seg selv bør ha sild på menyen, avslutter kjøkkensjef Gunnar Jensen.

# FANGST & FANGSTMETODER

## Ringnot

Dagens moderne ringnotfartøyer er blant de mest effektive fiskefartøylene vi har i Norge. Ringnota er en stor not som settes ut i sirkel rundt fiskestimen – for så å snurpe den sammen i bunn. Fangsten håves eller pumpes ombord i fartøyet. Det er en veldig effektiv fangstmetode der de største kan fange opp mot 1000 tonn fisk på en gang.

Mannskapet om bord har god kontroll på nota. Ved hjelp av sensorer får de informasjon om bl.a. dypde, temperatur og bunnkontakt.



70-250 m

Hval og spekkhoggere samler seg gjerne rundt båtene når de fisker etter sild.

Med ringnot fisker man etter arter som sild, brisling, lodde, makrell og sei.

Rundt nota er det mellom 400-800 meter

Flyteelementer holder nota oppe, mens det er stålvaier eller blylodd i bunn for at nota skal synke raskt.



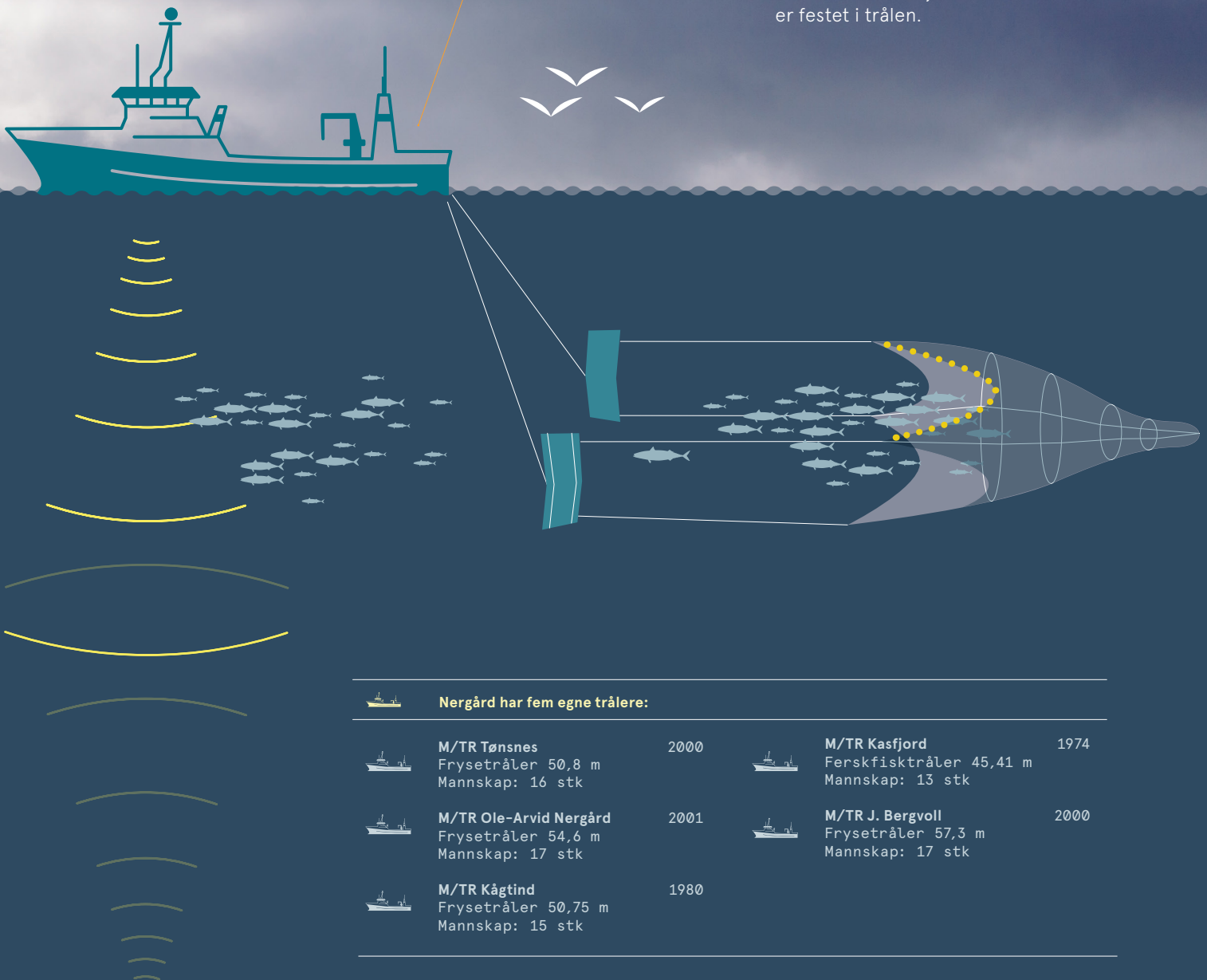



Ekkolodd fungerer ved at man sender lydsignaler ned mot havbunnen og måler tiden det tar før ekkoet kommer tilbake igjen til avsender. Ekkoloddet ble patentert i 1912, og da det også brukes til å identifisere hvor fisken står - representerte det en revolusjon for fiskeflåten. Plutselig kunne fiskeren «se» hvor fisken står - fra styrhuset.

## Tråler

Tråling er en teknikk som har eksistert i Europa siden 1300-tallet. Da med bunntråder på grunnere vann, som siden utviklet seg til å bli et fiske både for bunnlevende- og pelagiske arter. Man kan selektere arter og størrelse på fisken med ulik maskestørrelse og dybden trålen føres på.

Fisket foregår ved at en båter trekker en stor traktformet notpose etter seg og to tråldører sørger for å holde trålen åpen. Under trålingen får fiskerne informasjon via sensorer som er festet i trålen.



Nergård har fem egne trålere:			
	<b>M/TR Tønsnes</b> Frysetråler 50,8 m Mannskap: 16 stk	2000	
	<b>M/TR Kasfjord</b> Ferskfisktråler 45,41 m Mannskap: 13 stk		1974
	<b>M/TR Ole-Arvid Nergård</b> Frysetråler 54,6 m Mannskap: 17 stk	2001	
	<b>M/TR J. Bergvoll</b> Frysetråler 57,3 m Mannskap: 17 stk		2000
	<b>M/TR Kågtind</b> Frysetråler 50,75 m Mannskap: 15 stk	1980	

# MÅLØY

Første båt har levert råstoff til Nergård Pelagic AS i Måløy. Den nye fabrikk som skal produsere fiskemel og -olje.

Nergård Pelagic AS sin nye fabrikk i Måløy ble åpnet i februar 2016. Fabrikkens står på tomte hvor det har vært drevet tilsvarende virksomhet helt siden 1905, da under navnet Ulvesund Formelfabrikk. I 2005 ble Ulvesund Fôrmelfabrikk lagt ned, og eieren Welcon valgte da i stedet å utvide og satse videre på Måløy Sildoljefabrikk like ved.

Nergård kjøpte tomte med den gamle fabrikk i 2014, og på slutten av 2014 startet arbeidet med å rydde ut alt gammelt utstyr. Selve produksjonsbygningen ble beholdt og bygget noe ut for å få inn en helt ny og moderne fabrikk. Siloanlegget hvor melet lagres, samt en del andre tanker er fortsatt i bruk fra den gamle fabrikk.

Dette er den første nybygde fabrikk i sitt slag etter krigen, og viser seg mer effektiv på de fleste områder. Også lukt, som har vært et problem ved slike fabrikk, er kraftig redusert i forhold til eldre teknologi.

Fabrikkens vil kjøpe pelagisk råstoff, i hovedsak av arter som ikke går til konsum. Det vil si kolmule, tobis, lodde, øyepål, o.l. Avskjær fra produksjon av sildefilet er også et aktuelt råstoff.

Dette er avansert prosessindustri, og fabrikkens drives hovedsakelig av gassolje og noe elektrisitet.

Fabrikkens har totalt 17 ansatte. Av disse går 10 personer i en døgnkontinuerlig 5-skiftsordning. Dermed er det tidvis bare 2 personer på jobb for å kjøre hele fabrikkens.

Prosessens gir ferdigvarer i form av fiskemel og fiskeolje. Markedet for dette er i hovedsak innenlandske fôrfabrikk, som bruker det som en viktig ingrediens i pellets til oppdrettsfisk.





**EDEL O. ELVEVOLL** Dekan /professor ved Fakultet for biovitenskap, fiskeri og økonomi. UiT Norges arktiske universitet

HELSE

## NATURLIG HELSEKOST

Økt konsum av sjømat, særlig fet fisk som sild, makrell og lodde, reduserer risiko for hjerte- og karsykdommer. Forklaringen på sjømatens helsefremmende fortreffelighet ligger gjemt i næringsinnholdet og noen av de særegne næringsstoffene som sjømaten er rik på.

### UNIKT NÆRINGSINNHOOLD

Helseeffektene av sjømat knyttes hovedsakelig til de marine omega-3 fettsyrene, EPA og DHA, og sjømat kan anses som eneste gode naturlige kilde til disse fettsyrene. Nyere forskning viser og at andre komponenter i sjømat bidrar til helseeffektene, ofte sammen med marine omega-3 fettsyrer. I tillegg inneholder sjømat en lav andel mettet fett.

Innholdet av enkelte mineraler og vitaminer er høyt i forhold til sammenlignbare matprodukter. Basert på analyser av ulike næringsmidler viser sjømat seg å ha et høyt innhold av Vitamin D, vitamin B12, selen og jod. Selv om disse sporstoffene ikke gir den direkte helsefremmende effekten som omega-3 fettsyrene, vil konsum av sjømat effektivt bidra til å dekke det anbefalte daglige minsteinntaket. 100 gram makrell og sild vil eksempelvis dekke mer enn 100 % av anbefalt mengde vitamin D, B12, selen, og ca 30 % av jod. Sjømat bidrar også til å dekke

behovet for en rekke andre vitaminer og mineraler.

Fet fisk som sild, makrell og lodde er også ypperlige proteinkilder. Proteinene har høy kvalitet ved at de er lett fordøyelige og inneholder alle de essensielle aminosyrene. I tillegg kan de i fordøyelsen gi opphav til biologisk aktive proteinbiter eller såkalte peptider som har gunstig effekt for eksempel på blodtrykk.

### UTVIDET HELSEEFFEKT AV SJØMAT

Det er først og fremst overfor hjerte- og karsykdommer at konsum av sjømat eller omega-3 fettsyrer har vist å gi seg en forebyggende effekt. Dette forklares ved at fett- og kolesterolnivåene i blodet forbedres, samt at omega-3 endrer kroppens produksjon av inflammatoriske forbindelser, som igjen bremser åreforkalkningen. En stor epidemiologisk (sammenligning av store befolkningsgrupper) studie viste at personer som spiste et måltid fisk

i uken reduserte risikoen for å dø av hjertesykdom med 15% sammenlignet med individer som ikke spiste fisk. En annen studie viste at moderat fiskekonsum (1–2 porsjoner per uke, særlig fet fisk som sild, makrell og lodde) reduserte risikoen for å dø av hjertesykdom med 36%, og forebyggende effekt ble funnet ved et så lavt inntak som 0,25 g EPA og DHA per dag – den anbefalte minimumsdosen.

Det er etter hvert også fremkommet sterkere bevis for at konsum av sjømat og omega-3 har en gunstig effekt på fosterutviklingen. Studier har vist at hos barn der mødrene har hatt et høyere inntak av omega-3 under svangerskapet og i ammeperioden, har gitt gunstige effekter på motorikk, sosial og kognitiv utvikling hos barna.

En ofte underskattet forklaring på sjømatens helsefremmende effekt er at økt inntak av fisk og skalldyr implisitt innebærer at man erstatter det med



andre elementer i kostholdet. Således kan noe av helseeffekten forklares ved at man spiser mindre av usunne matalternativer.

#### RISIKO VED Å IKKE SPISE FISK

Til tross for at det nå finnes utallige forskningsresultater som viser at sjømat er sunt og kan forebygge og lindre sykdom, har det vist seg utfordrende å øke konsumet av fisk i befolkningen. Det er mange årsaker til dette og det er en sammensatt problemstilling. En av forklaringene kan ha vært den til dels motstridende informasjonen man, i hvert fall tidligere, har mottatt om sjømatens helseeffekter. På den ene siden oppfordres man av myndigheter og forskere til å spise mer fisk, mens man i andre sammenhenger advares mot å spise spesifikke fiskearter med bakgrunn i miljøgifter. Fare knyttet til konsum synes å være mer virkningsfullt på å redusere inntaket av fisk, enn oppløftende forskningsresultater har på å øke det. Selv om det er utfor-

drende å utforme en enkel, men nyansert kommunikasjon overfor forbrukerne, har helse-risikovurderinger fra nasjonale og internasjonale ekspertkomiteer gjentatte ganger fastslått at økt konsum av sjømat innebærer en langt større helsegevinst enn eventuell risiko.

Det er derfor interessant å merke seg at det vokser fram en ny måte å kommunisere helseeffekter ved å spise mer fisk. Mange forskere snakker nå om økt risiko ved å ikke spise fisk.

#### VARIERT KOSTHOLD ER VIKTIG

De helsemessige fordelene ved sjømatkonsum begrenses ikke bare til konsum av fet fisk. Norske helsemyndigheter mener at det fra et helsemessig synspunkt er gunstig om forbruket av fisk, både mager og fet fisk, øker i befolkningen og de anbefaler at man spiser fisk både som pålegg og til middag, og at man varierer mellom ulike fiskeslag. Selv om forskere og fiskeelskere lovpriser sjømat

både med hensyn på smak og sunnhet, er det viktig å reflektere over at sjømat tross alt bør utgjøre en del av kostholdet. Kostholdsrådet om å spise variert kost er viktig, og man bør ikke ha et ensidig fokus på sjømat, selv om det fra et folkehelseperspektiv vil være fordelaktig om konsumet øker.

### **Klassikeren** MAKRELL

Da man startet med hermetisk produksjon i Norge på 50-tallet, kunne også makrell i tomat se dagens lys. Den ble som kjent svært populær. Heldigvis er det også sunt – bare en skive dekker vårt dagsbehov for Omega 3.



### **Steckerlfisch** MAKRELL

En av de mest populære rettene under Oktoberfest i München er rett og slett grillet makrell på pinne. På forhånd skal makrellen være marinert i de urter man har for hånden, og da helst rosmarin og fenikkelfrø. Marinaden fyller man inn i buken på hel fisk – før den grilles hel på pinne.

# MAT PÅ VERDENS FAT

EKSPORT

Stekt, røkt, tørket, saltet, syltet, helgrillet og hermetisert. Det er bare fantasien som setter grenser for hvordan man kan tilberede våre pelagiske arter. Rundt om i verden er de populære på ulike vis, tilpasset kultur og levesett.

### **Surströmming** SILD

Den svenske surströmmingen er en elsket og hatet variant av silda. Det er fermentert (gjæret) sild, fisket i gytetiden mai–juni. Ellers på året blir den for fet. Etter en nøye prosess med lagring og godgjøring i saltlake på tønner er den klar til å åpne seg. Man bør åpne boksen utendørs, med gummihansker og vernebriller tilgjengelig.



### **Ringa** SILD

Ringa er røkt sild, og det spiser man til lunsj i Egypt under høytiden *Sham el Nes-sim* – som skal markere vårens ankomst, dagen etter påske. Silda røkes hel før de tar ut filetene som nytes enkelt med noen dråper sitron. Ved siden har man gjerne brød og en enkel salat.



## Jomfrusild MATJESSILD

Matjessild er en sildespesialitet fra Nederland. Navnet kommer av det nederlandske «maatjesharing» som betyr jomfrusild. Det er nemlig kun «jomfruelig» sild som brukes i produksjonen; treårig kjønnsmoden sild som enda ikke har utviklet rogn eller melke. Fisken konserveres ved at bukspyttkjertelen beholdes etter rensking. Den inneholder enzymer som virker inn på fiskekjøttet.




## Høytid SILD

I Danmark er sild en høytidsfisk som inngår i enhver tradisjonell dansk jule- eller påskefrokost. I Danmark spises det nesten 15 millioner glass med sild i året, og det meste av denne silda er norsk.




## Ammassat LODDE

Det grønlandske ordet for lodde er *ammassak*. På Grønland er lodda en høyt verdsatt fisk. Den er både festmat og turproviant. Den spises stort sett hel, uten hodet. På fest er det stas å få tørket lodde på fatet. Da er den tørket en ukes tid mellom fyldige lag av krøkebærlyng. Når den er klar kan man skrelle den som en banan og nyte filetene.

Den østgrønlandske byen Tasiilaq het tidligere Ammassalik. Det kan oversettes til «loddebyen», noe som gjenspeiles i byvåpenet; tre lodder i blått.



## ROGNLODDE Helgrillet

Rognlodde er «ho-lodda» med rogn. 20 000 tonn rognlodde slukes hel i Japan på ett år, de er nemlig veldig begeistret for lodde med mye rogn og den norske lodda er perfekt for deres bruksområde. De liker den helgrillet, før den slukes – med hode, skinn og bein og nytes best sammen med kaldt øl.



## Masago LODDEROGN

Eller lodderogn om du vil, er en ettertraktet råvare for sushielskere. Den har en frisk og salt smak, og finnes både som rød og sort (tilsatt farge).



## Nergård AS med konsern

# Styrets årsberetning 2015

### INNLEDNING

Nergård AS er morselskapet i Nergårdkonsernet. Aksjene i Nergård AS eies med 58,34 % av selskapene Nergård Invest AS (tidligere Søstrene Nergård AS) og 41,66 % av Bollagr grunn AS.

### KONSERNETS VIRKSOMHET OG LOKALISERING

Nergård er et integrert sjømatkonsern innenfor fangst, foredling og salg/marked. Selskapet er lokalisert i Nord-Norge med eget trålerrederi og med produksjonsbedrifter spredt langs kysten fra Berlevåg i Finnmark til Værøy ytterst i Lofoten i Nordland. Konsernet har produkter basert på hvitfisk og pelagisk fisk.

Gjennom Nergård Havfiske AS eier konsernet fem trålere med 13,09 kvoteenheter for torsk og hyse, og 14,74 kvoteenheter for sei N620. De fem fartøyene har også betydelige rettigheter for fangst av sei i Nordsjøen og for blåkveite og reker. Rettighetene innen trål utgjør 15 % av slike rettigheter i Norge. I tillegg har Nergård eierinteresser i en del kystfartøyer med rettigheter innen hvitfisk og pelagisk fiskeri. Gjennom eierskapet i fangstleddet får konsernets foredlingsindustri tilført råstoff og konsernet tar del i verdiskapingen i flåteleddet.

Innenfor foredling eier Nergård AS helt eller delvis syv selskaper med industriaktivitet i 12 lokalsamfunn langs kysten. I februar åpnet konsernet en mel- og oljefabrikk i Måløy og høsten 2016 åpnes et hvitfiskanlegg i Kjøllefjord. Tre av selskapene driver innenfor hvitfisk foredling, ett selskap driver innenfor pelagisk foredling, mens to av selskapene er kombinerte hvitfisk- og pelagiske anlegg. I Berlevåg og Vardø er det fokus på hvitfisk og kongekrabbe.

Nergårdkonsernet sysselsatte i 2015 ca. 383 årsverk fordelt på 147 i flåteleddet, 218 i foredlingsindustrien og 18 innen salg og administrasjon. I 2016 er salgaktiviteten skilt ut i et eget selskap; Nergård Seafood AS. Konsernets hovedkontor er i Tromsø.

### VIRKSOMHETSOMRÅDENE

#### Havfiskeflåte

Året har vært preget av høye kvoter og stabilt høye markedspriser på torsk og sei. Dette, sammen med effektiv og stabil drift, har vært nøkkelfaktorer for å oppnå gode resultater. Gjennom systematisk arbeid og gode rutiner har rederiet også i år levert et meget solid resultat. Selskapet deltar i et FoU-prosjekt i samarbeid med forskningsinstitusjoner og leverandørindustri knyttet til blant annet å ta om bord levende fisk for kontrollert avlving og bløgging. Dersom en lykkes med prosjektet kan det være med på å heve kvaliteten på trålfisk betraktelig i fremtiden.

#### Pelagisk konsumindustri

Den pelagiske virksomheten i Nergård har i 2015 bestått av

Nergård Sild AS og Lofoten Viking AS. I tillegg er det åpnet en mel- og oljefabrikk i 2016. Totalkvoten på NVG-sild ble ytterligere redusert fra 2014 til 2015 med ca 82.000 tonn. Samtidig så har konsernet posisjonert seg i forhold til kjøp av makrell i nord. Både Nergård Senja AS og Lofoten Viking AS kjøpte makrell i 2015.

Årets loddessesong var også positiv. Nergård Senja AS hadde en betydelig produksjon av lodderogn som ga positive bidrag. Det er ikke kvoter på lodde fra Barentshavet i 2016.

Det er store utfordringer på pelagisk knyttet til importforbud innført av Russland i august 2014 på blant annet sjømat fra Norge. I tillegg er det krigslignende tilstand i Ukraina. Dette har vært markeder som Nergårdkonsernet tradisjonelt har satset tungt på. Det er jobbet aktivt i 2015 med å finne nye markeder.

#### Hvitfisk industri

Innenfor hvitfisk er konsernets hovedprodukter klippfisk, saltfisk og tørrfisk. Fabrikkene på Sørøya og på Senja står for hoveddelen av volumene, mens fabrikkene på Værøy produserer det meste av tørrfisk for det italienske markedet. I Bø er det lagt til rette for økt aktivitet på hvitfisk fremover.

I 2015 har konsernet økt kjøpet av hvitfisk vesentlig, både som følge av økte kvoter, gode vær- og fangstforhold samt en mer offensiv innkjøpspolicy. Selskapet har gjennom sin strategi på fersk fisk økt salget betraktelig på dette området. Selskapet har ambisjoner om å løfte resultatene ytterligere på hvitfisk. Konsernet hadde i 2014 for første gang levende torsk i merd og investerer ytterligere innenfor dette området fremover. Videre har konsernet investert i filetproduksjon basert på ny teknologi og en har inngått et strategisk samarbeid med Polar Seafood Berlevåg AS med hensyn til samarbeid på salg og marked. Dette sammen med kjøp av mer fisk fra kystflåten, effektiv produksjon og god ledelse skal løfte resultatene på hvitfisk i konsernet ytterligere fremover. Nergård AS har kjøpt en mindre eierpost i Polar Seafood Berlevåg AS samt besluttet sammen med Polar-konsernet å bygge en ny fabrikk i Kjøllefjord for kjøp og produksjon av hvitfisk og krabbe.

#### HELSE, MILJØ OG SIKKERHET

Helse, miljø og sikkerhet i den daglige driften er et prioritert fokus- og arbeidsområde både på foredlingsanleggene på land og på selskapets fiskeflåte.

Det arbeides med å effektivisere bruken av energi, emballasje og kjemiske midler. Selskapet er også bevisst på at enhver skade på mennesker, miljø eller fysiske anlegg ikke er akseptabelt. Virksomheten har nulltoleranse på disse områdene og arbeider kontinuerlig med å finne metoder for å sikre mennesker, miljø og fysiske verdier på best mulig måte.



Konsernet har et gjennomsnittlig sykefravær på 5 prosent (5,4 prosent i 2014) og 1,84 prosent (3,94 prosent i 2014) i morselskapet. Styret har fokus på tiltak som kan redusere sykefraværet. Høyest sykefravær har konsernet innen fangstvirksomheten på 8,17 prosent. Konsernet hadde i 2015 ingen hendelser med alvorlig skade på ansatte.

Bedriftshelsetjenester er innleid av virksomhetene for å drive kartlegging og forebygging av skader. Styret erkjenner at virksomhetenes art er slik at det er en del tungt og ensformig arbeid samt utfordringer mht. støy, fukt, temperatur osv. Nergård legger vekt på at eksterne bedriftshelsetjenester skal utføres av virksomhetene selv, slik at aktuelle problemstillinger blir belyst som grunnlag for kontinuerlig forbedringsarbeid. Virksomhetene er i stor grad preget av sesongarbeid, der det er krevende å beholde kompetent arbeidskraft gjennom perioder med lavere aktivitet. Dette stiller store krav til virksomhetene med hensyn til HMS.

Diskrimineringslovens formål er å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og å hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn. Konsernet arbeider aktivt for å fremme lovens formål innenfor vår virksomhet.

Nergård AS har som kjent lokalisert sine produksjonsbedrifter på mindre steder i Nordland, Troms og Finnmark. Dette medfører utfordringer mht. tilgangen på arbeidskraft. En del av arbeidsoppgavene har blitt og vil bli løst gjennom rekruttering av norsk og utenlandsk arbeidskraft på kontrakter. Nøkkelpersonell i virksomhetene er stort sett basert på lokal arbeidskraft og vi er avhengig av å kunne tilby disse arbeid hele året. Virksomhetene innser at hektiske sesonger med stort innslag av fremmedspråklige ansatte medfører utfordringer på HMS-området, og det jobbes kontinuerlig med rutiner for å sikre at målsettingene blir fulgt. I 2014 har man søkt å samkjøre bedriftene i Senjahopen, både med hensyn til ledelse og arbeid på tvers av selskapene. Dette vil kunne gi mer stabile og attraktive arbeidsplasser over tid.

Konsernets fangstvirksomhet er opptatt av tiltak som reduserer drivstofforbruket. Nergård er deltaker i NOX-fondet og har gjennomført tiltak for å redusere utslippene. På foredlingssiden arbeider Nergård med reduksjon av energi- og vannforbruk samt reduksjon av utslipp til omgivelser fra produksjonsvirksomhetene. Virksomhetenes produksjon er av en slik karakter at biologiske biprodukter har en relativt høy salgsverdi og gir dekningsbidrag. Det er derfor rent bedriftsøkonomisk lønnsomt å samle opp mest mulig av de biologiske biprodukter. Konsernet forurenser ikke det ytre miljø mer enn det som er vanlig for slike bedrifter.

### MATSIKKERHET

Nergård er opptatt av å sikre mattryggheten i selskapets virksomheter. Mattilsynet og våre kunder stiller strenge krav til hygienisk kvalitet på produktene og til selve produksjonsprosessen. Både selskapet selv, kunder og Mattilsynet gjennomfører revisjoner for å sikre at matsikkerheten er betryggende.

### FORSKNING OG UTVIKLING

Nergård Havfiske AS deltar i Senter for Forskningsdrevet Innovasjon (SFI)-CRISP. Målet er å drive forskning rettet mot måleinstrumenter for identifikasjon og overvåking, miljøvennlige og selektive fiskeredskaper samt kvalitet og verdiskaping. Prosjektperioden løper til 2016 med muligheter for forlengelse til 2019. Forskningsprosjektet finansieres av deltakerne og får i tillegg støtte fra Norges forskningsråd. Den forskningen vi har gjennomført hittil viser lovende resultater for kvalitetsforbedring på fisk i fremtiden. Partnere er blant annet Havforskningsinstituttet, Nofima og leverandører av fiskeletingsutstyr og trålbruk.

Videre er Nergård industripartner i CYCLE som ledes av Sintef Fiskeri og havbruk. I CYCLE skal industri og forskere samarbeide om å utnytte mat som i dag ikke når butikkhyllene. Hvert ledd fra produksjon til prosessering skal optimaliseres – og hver ressurs skal utnyttes til siste trevl.

Det er betydelige mengder restråstoff fra sjømatindustrien i Norge samt fra kjøtt- og fjørfeindustrien. Volumene understreker at prosjektet er viktig sett fra både et økonomisk, miljømessig og samfunnmessig perspektiv. Forskerne bruker verktøy som sensorteknologi, robotisering og mer miljøvennlige prosesser for å utnytte både svinn fra produksjon og mat som forbrukerne i dag kaster.

Arbeidet med CYCLE har bred støtte fra politisk hold: Ifølge Landbruks- og matdepartementet bør reduksjon av matavfall bli et av de høyest prioriterte miljøområdene både i Norge og globalt. Kretsløpstankegang med best mulig miljøvennlig utnyttelse av bioråstoff med verdiskaping som fokus, er et tema høyt på dagsorden både nasjonalt og globalt.

Prosjektet CATCH består av næringsaktører og representanter fra fem universiteter og skal gjennom forskningsprosjektet bidra til bedre kvalitet på torsk. Prosjektet ledes av Nofima.

Det fireårige prosjektet er finansiert av Norges forskningsråd og tar for seg hele verdikjeden fra villfanget torsk tas opp av havet og til den ligger i handlekurven hos forbrukeren. Forskningsrådet har bevilget 29 millioner kroner for å optimalisere verdipotensialet for fangstbasert akvakultur.

Kystflåten fisker to tredjedeler av kvoten i løpet av tre måneder. CATCH skal forske på hvordan fisken kan fanges og lagres levende for å slaktes når markedet ønsker det, og hvordan den kan foredles slik at forbrukerne får et høyverdig kvalitetsprodukt.

Industripartnere i CATCH er fiskebåtrederi, industri, emballasjeprodusenter og detaljisthandel.

Forskningspartnere er UiT, Zurich University, UiS, Duke University og Aarhus School of Business.

Det er i 2015 igangsatt et CATCH – 2 som ser på levendefangst opp mot konvensjonell sektor.

Nergårdkonsernet er videre engasjert i en rekke mindre forskningsprosjekter på kvalitet, bedre utnyttelse av restråstoff og levendelagring av torsk samt å se på effekten av en moderne filetlinje (Gryllefjord Seafood AS) finansiert av Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfond og Innovasjon Norge med Nofima og Sintef som FOU-partnere.

#### LIKESTILLING

Av alle ansatte i hele Nergårdkonsernet var 17,4 prosent kvinner i 2015. I rederiet var det 3 prosent kvinner, mens industrien, administrasjonen og salg besto av 26,7 prosent kvinner. Konsernstyret består av fem menn. Sammensetningen reflekterer eierskapet i morselskapet.

#### REDEGJØRELSE FOR ÅRSREGNSKAPET

Årsregnskapet for 2015 gir et rettviseende bilde av konsernets og morselskapets finansielle stilling og resultatet av årets virksomhet.

##### Resultatregnskapet

Konsernets inntekter utgjorde 2.393 mill kr i 2015 mot 1.998 mill kr i 2014. Driftsresultatet før avskrivninger (EBITDA) utgjorde 341 mill kr i 2015 mot 196 mill kr i 2014. Driftsresultatet (EBIT) er økt fra 119 mill kr i 2014 til 260,5 mill kr i 2015.

Konsernets ordinære resultat etter skatt utgjorde et overskudd på 155,6 mill kr i 2015 mot på 55 mill kr i 2014.

##### Balanse og likviditet

Ved utgangen av 2015 var konsernets egenkapital på 620,5 mill kr hvilket tilsvarende en egenkapitalandel på 33,6%. Tilsvarende tall i 2014 var en egenkapital på 460 mill kr og en egenkapitalandel på 31,52%. Det ble vedtatt utbytte på 50 mill kr høsten 2015.

Likviditetsreserven, inkludert ubenyttede trekkrettigheter utgjorde 443,8 mill kr ved utgangen av året. Konsernets kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter var 223 mill kr i 2015 mot

103,5 mill kr i 2014. Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter var på -325,7 mill kr mot -75,8 mill kr for 2014.

Investeringene er hovedsakelig relatert til ny mel- og oljefabrikk på Måløy. Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter er på 200,6 mill kr, mot -19,6 mill kr i 2014. Morselskapet har langsiktig gjeld som lånes ut til datterselskapene. Endring i kontantbeholdning var på 108,1 mill kr fra 2014 til 2015.

Konsernets arbeidskapital var 359 mill kr ved utgangen av 2015. Ved utgangen av 2014 var arbeidskapitalen 288 mill kr.

Sum eiendeler ble økt med 387 mill kr fra 2014 til 2015. Økningen i balansen må ses i sammenheng med bygging av ny pelagisk fabrikk på Måløy. Netto rentebærende gjeld ble økt med 92 mill kr og var ved årets utgang 902 mill kr. Økning i rentebærende gjeld må ses i sammenheng med investering av ny pelagisk fabrikk.

#### FINANSIELL RISIKO OG RISIKOSTYRING

##### Markedsrisiko

Morselskapet Nergård AS er eksponert for risiko knyttet til endring i underliggende verdier i konsernets datterselskaper ved at selskapenes inntjeningspotensiale forringes.

Risikoeksponering som følge av endringer i valutakurser, identifiseres og reduseres ved en løpende tilpasning av valuta-sikringsinstrumenter. Selskapet følger retningslinjer vedtatt av styret vedrørende inngåelse av sikringsforretninger knyttet til deler av konsernets salg i utenlandsk valuta.

##### Kredittrisiko

Risiko for at motparten ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser har økt som følge av den globale finanskrisen. Konsernet følger et eget kredittrisikosystem. I forhold til omsetningen i konsernet har tap på fordringer vært minimal historisk, men i 2014 har man måttet avsette til tap på fordringer, hovedsakelig på kunder i Russland og Ukraina. Vi ser at kredittrisikoen har økt gjennom året og vi gjør tiltak for å møte denne utviklingen.

##### Likviditetsrisiko

Styret i Nergård AS vurderer likviditetsreserven i selskapet som akseptabel. Sammen med forventede positive kontantstrømmer fra drift, skal dette sikre konsernets evne til å oppfylle nåværende og fremtidige forpliktelser. Det er ikke besluttet noen tiltak som endrer selskapets likviditetsrisiko.

##### Operasjonell risiko

I tillegg til ovennevnte risikofaktorer, vil konsernets virksomhet være eksponert mot følgende operative risikofaktorer:

- Ugunstig utvikling i bransjen og konsernets rammebetingelser fra offentlige myndigheter
- Priskonkurranse og muligheter for tap av markedsandeler
- Endring i rammebetingelser for kundene
- Kostnadsvekst og svekket omstillingsevne
- Tilgang på arbeidskraft og rekrutteringsutfordringer
- Faktorer som vær, vind og dårlige fangstforhold

#### HENDELSER ETTER BALANSEDAGEN

Det er ikke inntruffet vesentlige hendelser etter balansedagen som får innvirkning på vurderinger av konsernets stilling.

#### FORTSATT DRIFT

I samsvar med regnskapsloven § 3-3 a bekreftes det at forutsetningene om fortsatt drift er til stede.

#### MORSELSKAPETS REGNSKAP OG DISPONERING AV ÅRETS RESULTAT

##### Morselskapets resultatregnskap

Nergård AS har en omsetning på 952 mill kr. For 2014 var tilsvarende tall 907 mill kr. Salgsinntekt knytter seg til salg av fisk og fiskeprodukter. Annen driftsinntekt er inntekter fra administrasjon- og regnskapshonorarer fra datterselskapene. Morselskapet har fordringer på datterselskapene. Ved utgangen av året var langsiktige fordringer på datterselskapene på kr 515,1 mill kr. Fordringene er renteberegnet med 25,8 mill kr for 2015. Beløpet er inntektsført som renteinntekter fra foretak i samme konsern. Netto disagio utgjør 12,7 mill kr for 2015.

Nergård AS har et årsoverskudd på 4 mill kr 2015 mot -35,6 mill kr 2014.

##### Morselskapets balanse og likviditet

Morselskapets totale balanse var på 1.058 mill kr i 2015 mot 1.016 mill kr i 2014. Egenkapitalen utgjorde 165,7 mill kr mot 211,7 mill kr i 2014. Utviklingen i egenkapital må ses i sammenheng med et utbytte på 50 mill kr i 2015. Ved utgangen av 2015 var egenkapitalandelen 15,7% av totalkapitalen.

Morselskapets arbeidskapital ved årsskiftet var på 133,6 mill kr mot 112,9 mill kr i 2014.

Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter utgjør 19,8 mill kr. Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter utgjør -35,2 mill kr. Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter utgjør 123,5 mill kr mot 71,8 mill kr i 2014.

##### Resultatdisponering

Styret foreslår at årets overskudd på 4,036 mill kr disponeres som følger:

Avsatt til annen egenkapital	4,036	mill kr
<b>Sum disponert</b>	<b>4,036</b>	<b>mill kr</b>

#### UTSIKTER FOR 2016

I 2015 hadde konsernet god utvikling i flere av selskapene. Samtidig fikk vi etterdønninger etter utfordringene i Russland og Ukraina og måtte også ta tap i 2015. For rederivirksomheten utviklet salgsprisene seg positivt gjennom hele året og det var generelt et meget godt fiske. Konsernet forventer at rederiet vil levere gode tall også i 2016. Det er nå åpnet for å samle flere kvoter på hver tråler, og dette gir oss muligheter til å ytterligere optimalisere driften i rederiet.

På industrisiden forventer vi økt konkurranse på torsk. Vi tror at både råstoffprisene og markedsprisene vil bli høyere sammenlignet med 2015, men med lavere marginer til industrien. Samtidig er Nergårdkonsernet lokalisert flere steder langs kysten og dette styrker muligheten for å være nært der fisken landes. Vi har videreført samarbeidet om mottak i Lofoten (Laupstad), har et samarbeid med Polar Seafood AS i Berlevåg og etablerer oss i Kjøllefjord i 2016. Gjennom økt salg av fersk fisk har vi fått flere kunder og markeder samt tatt ned varelager og kredittrisiko. Dette gjøres samtidig som vi tar vare på kundeforholdene vi har etablert over tid innenfor konvensjonell sektor.

Kvotene for NVG-sild er økt fra 2015 til 2016 med 21 000 tonn, men er totalt sett gått kraftig ned de siste årene. Dette fører til økt konkurranse om råstoffet og et betydelig marginpress. Det er ikke kvote på lodde fra Barentshavet i 2016. Konsernets pelagiske industri vil også i 2016 få et utfordrende år med færre markeder å selge i. Det øker viktigheten av å ytterligere posisjonere de pelagiske anleggene for å ta imot makrell, samt bidra til at makrellfiske i nord får økt oppmerksomhet. I tillegg vil vi jobbe oss inn i nye markeder og segmenter. I januar 2016 stod mel- og oljefabrikken på Måløy klar, som styrker posisjonen til konsernet ytterligere. Pelagia ASA har stevnet Nergård Pelagic AS der Pelagia hevder at det ligger en klausul på eiendommen som gjør at det ikke kan drives fiskemel-, fiskeolje- eller konsumanlegg for sild og makrell på stedet. Dette bestrider Nergård Pelagic AS.

Nergård Pelagic AS vant i første rettsinstans, men Pelagia ASA har anket saken og den kommer opp i lagmannsretten sommeren 2016.

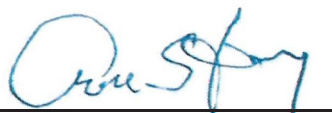
Året 2015 var preget av stor urolighet i sentrale markeder i øst samt en svekkelse av den norske krona. Dette har medført at det er behov for fokus på både finansiell risiko og kredittrisiko også i 2016.

Styret mener at konsernet tok noen steg i riktig retning i 2015 med hensyn til drift. Styret mener at 2016 totalt sett blir et positivt, men utfordrende år for konsernet.

#### TAKK TIL KONSERNETS ANSATTE

Styret vil takke alle ansatte i konsernet med dets datterselskaper og tilsluttede selskaper for den innsatsvilje og lojalitet de har vist i 2015.

Tromsø, 7. april 2016



ARNE STANG Styreleder



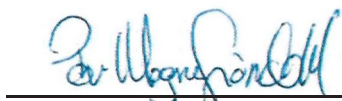
BJARTE TUNOLD Styremedlem




THORSTEINN MÁR BALDVINSSON Styremedlem



MADS TORRISSEN Styremedlem



PER MAGNE GRØNDAHL Styremedlem



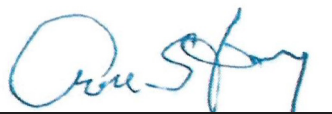
TOMMY TORVANGER Konsernsjef

#### ERKLÆRING FRA STYRETS MEDLEMMER OG DAGLIG LEDER

Styret og daglig leder har i dag behandlet og godkjent årsberetning og årsregnskap for Nergård – konsern og morselskap – for 2015. Regnskapene er avlagt i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk. Etter vår beste overbevisning gir opplys-

ningene i regnskapet et rettviseende bilde av konsernets og morselskapets gjeld, finansielle stilling og resultat pr. 31.12.2015. Årsberetningen gir en rettviseende oversikt over konsernets og morselskapets økonomiske stilling med de mest sentrale risiko- og usikkerhetsfaktorer som konsernet står overfor.

Tromsø, 7. april 2016



ARNE STANG Styreleder



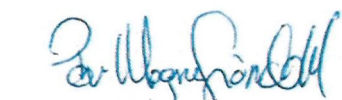
BJARTE TUNOLD Styremedlem



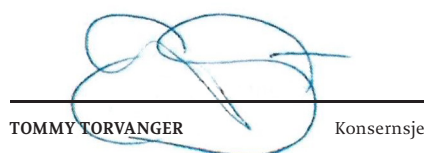
THORSTEINN MÁR BALDVINSSON Styremedlem



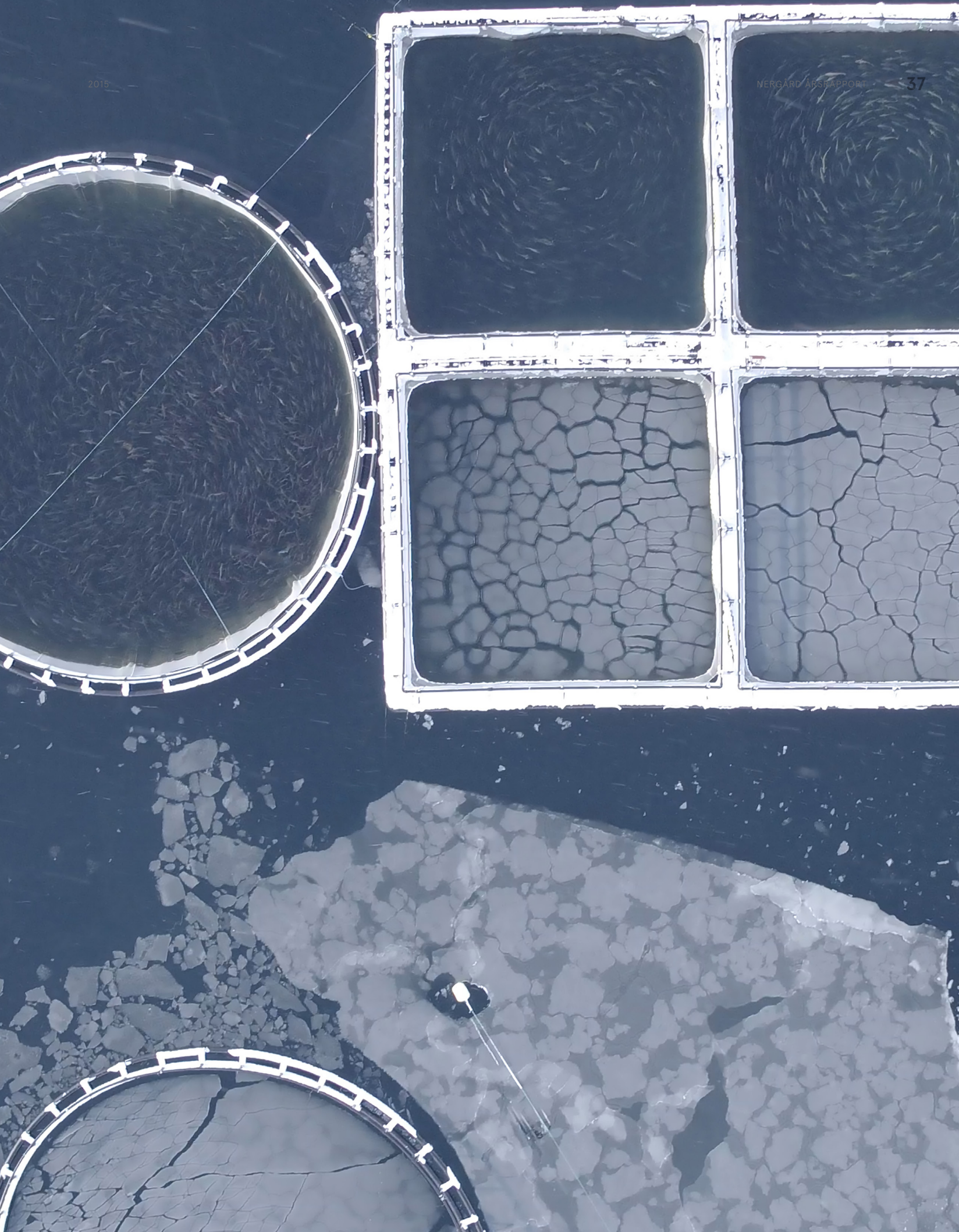
MADS TORRISSEN Styremedlem



PER MAGNE GRØNDAHL Styremedlem



TOMMY TORVANGER Konsernsjef



# Selskaps- og konsernregnskap

Selskaps- og konsernregnskapet for Nergård AS består av følgende deler for morselskapet og konsernet:

- Resultatregnskap
- Balanse
- Kontantstrømoppstilling
- Noter

Årsregnskapet, som er utarbeidet av selskapets styre og

ledelse, må leses i sammenheng med årsberetningen og revisjonsberetningen. Når faktiske tall ikke er tilgjengelige/sikre på tidspunktet for regnskapsavleggelsen, tilsier god regnskapsskikk at ledelsen beregner et best mulig estimat til bruk i årsregnskapet. Det kan fremkomme avvik mellom estimerte og faktiske tall.

Årsregnskapet for 2015 er utarbeidet i samsvar med regnskapslov og god regnskapsskikk.



**RESULTATREGNSKAP** (BELØP I 1000 KR)

MOR				KONSERN	
2014	2015	DRIFTSINTEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	NOTE	2015	2014
893 846	939 017	Salgsinntekt	2	2 366 776	1 981 341
12 899	13 153	Annen driftsinntekt	2	26 303	16 428
<b>906 745</b>	<b>952 170</b>	<b>Sum inntekter</b>		<b>2 393 079</b>	<b>1 997 769</b>
813 906	849 315	Varekostnad		1 480 907	1 190 998
-1 636	2 784	Endring i beh. av varer under tilv. og ferdig tilv. varer	3	-61 397	6 801
18 483	20 804	Lønnskostnad	4	281 378	236 187
-6 771	-6 847	Avskrivning av varige driftsmidler og immat. eiend.	5	80 356	76 686
116 836	81 843	Annen driftskostnad	4	351 336	368 082
<b>940 818</b>	<b>947 899</b>	<b>Sum driftskostnader</b>		<b>2 132 580</b>	<b>1 878 754</b>
<b>-34 073</b>	<b>4 272</b>	<b>Driftsresultat</b>		<b>260 499</b>	<b>119 015</b>
0	18 686	Resultat fra investering i datterselskap		0	0
0	0	Resultat fra investering i tilknyttet selskap	6	281	5 337
35 411	25 847	Renteinntekt fra foretak i samme konsern		0	0
8 536	5 422	Annen renteinntekt		7 563	11 096
21 961	7 988	Annen finansinntekt	8	18 624	34 925
0	0	Verdiendring av markedsb. finansielle omløpsmidler		0	0
0	-690	Nedskrivning av finansielle anleggsmidler	7	-690	0
0	-180	Rentekostnad til foretak i samme konsern		0	0
-38 764	-27 022	Annen rentekostnad	5	-37 777	-55 385
-41 167	-30 986	Annen finanskostnad	8	-43 768	-41 195
<b>-14 023</b>	<b>-936</b>	<b>Netto finansposter</b>		<b>-55 767</b>	<b>-45 222</b>
-48 096	3 336	Ordinært resultat før skattekostnad		204 732	73 793
12 495	700	Skattekostnad på ordinært resultat	10	-49 063	-18 735
<b>-35 601</b>	<b>4 036</b>	<b>Ordinært resultat</b>		<b>155 669</b>	<b>55 058</b>
<b>-35 601</b>	<b>4 036</b>	<b>Årsresultat</b>		<b>155 669</b>	<b>55 058</b>
0	0	Minoritetens andel av resultat	11	21 017	25 001
-35 601	4 036	Årsresultat etter minoritetens andel	11	134 652	30 057
		<b>Overføringer og disponeringer</b>			
-35 601	4 036	Overført fra / til annen egenkapital	11		
<b>-35 601</b>	<b>4 036</b>	<b>Sum anvendelse</b>			

**BALANSE** (BELØP I 1000 KR)

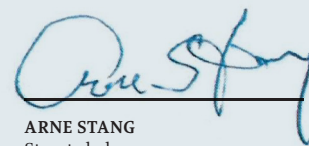
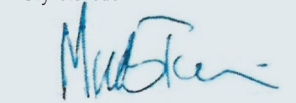
MOR		KONSERN			
2014	2015	EIENDELER	NOTE	2015	2014
		<b>Anleggsmidler</b>			
		<b>Immaterielle eiendeler</b>			
0	0	Forskning og utvikling	5	2 431	1 933
0	0	Konsesjoner og immaterielle anleggsmidler	5, 9	314 025	319 626
29 626	30 326	Utsatt skattefordel	10	326	39 971
-8 030	0	Goodwill	5	-726	-9 090
<b>21 596</b>	<b>30 326</b>	<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>316 056</b>	<b>352 440</b>
		<b>Varige driftsmidler</b>			
664	664	Tomter, bygninger og annen fast eiendom	5, 9	326 478	275 097
0	0	Anlegg under utførelse	5, 9	217 363	0
141	82	Maskiner og anlegg	5, 9	170 065	188 799
0	0	Skip	5, 9	94 443	108 527
1 406	302	Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner o.l	5, 9	10 602	12 260
<b>2 211</b>	<b>1 048</b>	<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>818 952</b>	<b>584 683</b>
		<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
163 226	195 012	Investering i datterselskap	6, 9	0	0
2 186	2 223	Investering i tilknyttet selskap	6, 9	19 834	21 127
617 290	515 150	Lån til foretak i samme konsern	12	0	0
0	0	Lån til tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet		1 315	9 404
980	3 705	Investeringer i aksjer og andeler	7	4 017	1 310
645	1 186	Andre langsiktige fordringer	14	17 479	7 962
<b>784 327</b>	<b>717 276</b>	<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>42 645</b>	<b>39 803</b>
<b>808 134</b>	<b>748 650</b>	<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>1 177 653</b>	<b>976 926</b>
		<b>Omløpsmidler</b>			
<b>4 487</b>	<b>1 703</b>	<b>Varer</b>	<b>3, 9</b>	<b>253 229</b>	<b>191 832</b>
		<b>Fordringer</b>			
133 464	130 032	Kundefordringer	9, 12	248 717	231 377
52 950	56 009	Kortsiktige konsernfordringer	9, 12	0	0
16 368	12 235	Andre fordringer	9	46 638	36 382
<b>202 782</b>	<b>198 277</b>	<b>Sum fordringer</b>		<b>295 356</b>	<b>267 759</b>
		<b>Investeringer</b>			
45	44	Markedsbaserte aksjer		49	50
<b>45</b>	<b>44</b>	<b>Sum investeringer</b>		<b>49</b>	<b>50</b>
1 387	109 562	Bankinnskudd, kontanter og lignende	13	120 341	22 449
<b>208 701</b>	<b>309 585</b>	<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>668 974</b>	<b>482 090</b>
<b>1 016 835</b>	<b>1 058 235</b>	<b>Sum eiendeler</b>		<b>1 846 627</b>	<b>1 459 016</b>



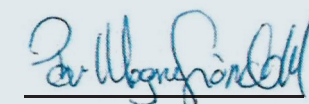
**BALANSE** (BELØP I 1000 KR)

MOR		KONSERN			
2014	2015	GJELD OG EGENKAPITAL	NOTE	2015	2014
		<b>Egenkapital</b>			
		<b>Innskutt egenkapital</b>			
8 313	8 313	Aksjekapital	11	8 313	8 313
203 335	153 335	Overkurs	11	153 335	203 335
<b>211 648</b>	<b>161 648</b>	<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>161 648</b>	<b>211 648</b>
		<b>Opptjent egenkapital</b>			
0	4 036	Annen egenkapital	11	213 755	119 711
		<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>213 755</b>	<b>119 711</b>
0	0	Minoritetsinteresser	11	245 132	128 500
0	4 036	<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>620 535</b>	<b>459 859</b>
<b>211 648</b>	<b>165 685</b>	<b>Sum egenkapital</b>		<b>620 535</b>	<b>459 859</b>
		<b>Gjeld</b>			
		<b>Avsetning for forpliktelser</b>			
0	0	Pensjonsforpliktelser	4	590	881
0	0	<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>		<b>590</b>	<b>881</b>
		<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
708 554	716 000	Gjeld til kredittinstitusjoner	5, 9	899 658	780 629
833	603	Øvrig langsiktig gjeld	5, 9	15 738	23 527
<b>709 387</b>	<b>716 603</b>	<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>915 396</b>	<b>804 156</b>
		<b>Kortsiktig gjeld</b>			
26 184	90 407	Gjeld til kredittinstitusjoner	9, 13	107 428	28 432
6 852	17 486	Leverandørgjeld		95 231	60 233
46 125	61 575	Gjeld til konsernselskaper	12	0	0
0	0	Betalbar skatt	10	13 971	30 860
4 162	2 521	Skyldige offentlige avgifter		46 739	26 460
12 477	3 958	Annen kortsiktig gjeld		46 738	48 135
<b>95 800</b>	<b>175 947</b>	<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>310 106</b>	<b>194 120</b>
<b>805 187</b>	<b>892 550</b>	<b>Sum gjeld</b>		<b>1 226 092</b>	<b>999 157</b>
<b>1 016 835</b>	<b>1 058 235</b>	<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>1 846 627</b>	<b>1 459 016</b>

Tromsø, 31.12.2015 / 07.04.2016


ARNE STANG  
Styrets leder

MADS TORRISSEN  
Styremedlem

BJARTE TUNOLD  
Styremedlem

THORSTEINN MÁR BALDVINSSON  
Styremedlem

PER MAGNE GRØNDAHL  
Styremedlem

TOMMY TORVANGER  
Konsernsjef

## KONTANTSTRØMOPPSTILLING (BELØP I 1000 KR)

MOR			KONSERN	
2014	2015		2015	2014
		<b>Selskaps- og konsernregnskap for 2015</b>		
-48 096	3 336	Resultat før skattekostnad	204 732	73 793
0	0	Periodens betalte skatt	-30 860	-4 850
0	0	Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler	0	0
1 260	-6 847	Ordinære avskrivninger	80 356	76 686
33 940	32 300	Endring i varel., kundeford. og leverandørgjeld	-43 779	85 008
0	0	Endring i pensjonsmidler/-forpliktelse	-291	-404
-7 817	690	Poster klassifisert som inv.- eller fin.aktiverer	0	0
0	0	Resultat v/bruk av egenkapital- og bruttometode	-334	0
-57 412	-9 628	Endring i andre tidsavgrensningposter	13 205	-126 731
<b>-78 125</b>	<b>19 851</b>	<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>223 029</b>	<b>103 502</b>
		<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>		
0	0	Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	1 163	107
-84	-21	Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-318 714	-66 366
0	0	Innbetalinger ved salg av aksjer i andre foretak	0	0
-1 179	-35 236	Inn/utbetalinger ved kjøp/salg av aksjer/andeler i andre foretak	-6 398	0
0	0	Innbetalinger ved salg av andre investeringer	1 608	-1 716
8 032	2	Utbetalinger ved kjøp av andre investeringer	-3 452	-7 818
<b>6 769</b>	<b>-35 255</b>	<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-325 793</b>	<b>-75 793</b>
		<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>		
153 125	651 360	Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld	771 831	159 925
0	66 897	Innbetaling ved opptak av ny kortsiktig gjeld (factoring)	66 897	0
-48 585	-644 144	Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	-660 591	-63 404
0	0	Utbetaling ved nedbetaling av kortsiktig gjeld	0	14 928
28 590	-50 000	Utbetaling av konsernbidrag/utbytte	-50 000	-16 530
-192	0	Innbetaling av egenkapital	0	-192
-115 642	-2 675	Netto endring i kassekreditt	12 099	-114 387
81 880	108 540	Innbetalinger av utlån datterselskaper	122	0
-27 300	-6 400	Utbetalinger av utlån til datterselskaper	-1 107	0
0	0	Fusjon Ulvesund Eiendom og Industriutvikling AS	61 405	0
<b>71 876</b>	<b>123 578</b>	<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>200 656</b>	<b>-19 660</b>
<b>520</b>	<b>108 174</b>	<b>Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter</b>	<b>97 892</b>	<b>8 049</b>
867	1 387	Kontanter og kontantekvivalenter 01.01	22 449	14 400
<b>1 387</b>	<b>109 561</b>	<b>Kontanter og kontantekvivalenter 31.12</b>	<b>120 341</b>	<b>22 449</b>

**NOTE 1****REGNSKAPSPRINSIPPER – VIRKNING AV ENDRING AV REGNSKAPSPRINSIPP – REKLASSIFISERINGER  
– VIRKNING AV ENDRING I KONSERNSAMMENSETNING****GRUNNLEGGENDE PRINSIPPER – VURDERING OG KLASSIFISERING  
– ANDRE FORHOLD**

Selskaps- og konsernregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noteopplysninger og er avlagt i samsvar med aksjelov, regnskapslov og god regnskapskikk i Norge gjeldende pr. 31. desember 2015. For å gjøre selskaps- og konsernregnskapet lettere å lese, er det redigert slik at regnskapsoppstillingene er sammendratt i formen. Den nødvendige spesifiseringen er gjort i notene. Notene er følgelig en integrert del av årsregnskapet. Årsregnskapet er utarbeidet i norske kroner.

Selskaps- og konsernregnskapet er basert på de grunnleggende prinsipper om historisk kost, sammenlignbarhet, fortsatt drift, kongruens og forsiktighet. Transaksjoner regnskapsføres til verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet. Inntekter resultatføres når de er opptjent og kostnader sammenstilles med opptjente inntekter. Det er tatt hensyn til sikring og porteføljestyring. Regnskapsprinsippene utdypes nedenfor. Når faktiske tall ikke er tilgjengelige på tidspunkt for regnskapsavleggelsen, tilsier god regnskapskikk at ledelsen beregner et best mulig estimat for bruk i resultatregnskap og balanse.

Alle inntekter og kostnader er resultatført, likevel slik at virkning av endring av regnskapsprinsipp og eventuelle korrigeringer av tidligere års feil er ført direkte mot egenkapitalen. I den sammenheng viser vi til note 5 vedrørende avskrivning av strukturkvoter. Årsregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper som anvendes konsistent over tid. Det kan fremkomme avvik mellom estimerte og faktiske tall.

**BRUK AV ESTIMATER**

Utarbeidelse av regnskaper i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønnsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

**KONSOLIDERINGSPRINSIPPER****Konsoliderte selskap**

Konsernregnskapet omfatter de selskap hvor morselskapet og datterselskap direkte eller indirekte har bestemmende innflytelse. Konsernregnskapet viser selskapenes økonomiske stilling, resultat av årets virksomhet og kontantstrømmer som en samlet økonomisk enhet. Bestemmende innflytelse anses, i utgangspunktet, å foreligge når en direkte eller indirekte eier mer enn 50 % av den stemmeberettigede kapital. Selskap som

eies midlertidig konsolideres ikke. Det er anvendt enhetlige regnskapsprinsipper for alle selskap som inngår i konsernet. Nyervervede datterselskap medtas fra det tidspunkt bestemmende innflytelse oppnås, og avhendede datterselskap medtas frem til avhendelsestidspunktet.

**Trinnvis kjøp**

Ved trinnvis kjøp av eierandeler legges verdien av eiendeler og gjeld ved tidspunktet for etablering av konsernforholdet til grunn. Senere kjøp av eierandeler i eksisterende datterselskap, vil ikke påvirke vurderingen av eiendeler og gjeld, med unntak av merverdi i form av goodwill som analyseres ved hvert kjøp. I 2015 har konsernet kjøpt opp aksjer i Nergård Seafood AS, Gryllefjord Seafood AS, Lofottorsk AS og Lofoten Stockfish Company AS.

**Endret eierandel i datterselskap**

Endring i eierandel i datterselskap kan skje ved kjøp/salg av eierandeler, rettet kapitalutvidelse, rettet kapitalnedsettelse, fusjon eller fisjon i datterselskapet. Idet datterselskapets balanse- og resultatposter inkluderes fullt ut i konsernregnskapet, vil endret eierandel i datterselskap anses, uansett form, å være egenkapitaltransaksjoner for konsernet. Det oppstår ikke tap eller gevinst i konsernregnskapet, men transaksjonen vil medføre at majoritetens og minoritetens egenkapital ikke måles med basis i de samme verdier.

**Utgang datterselskap**

Gevinst eller tap ved utgang datterselskap måles på det tidspunktet bestemmende innflytelse opphører. Gevinst eller tap utgjør salgspris fratrukket datterselskapets eiendeler, gjeld og minoritetsinteresser slik disse fremkommer i konsernregnskapet på salgstidspunkt. Balanseført utsatt skatt relatert til datterselskapet inngår i beregningen av gevinsten eller tapet. Gevinst eller tap ved salg av datterselskap klassifiseres som driftsinntekt eller driftskostnad med mindre annen klassifisering følger av NRS om ekstraordinære poster. Utgang av datterselskap medfører i tillegg en reduksjon av konsernets egenkapital som tilsvarer balanseført minoritetsinteresse i solgt enhet på salgstidspunktet.

**Eliminering av interne transaksjoner**

Alle vesentlige transaksjoner og mellomværende mellom selskaper i konsernet er eliminert.

**Eliminering av eierandeler i datterselskap**

Eierandeler i datterselskap er eliminert i konsernregnskapet etter oppkjøpsmetoden. Forskjellen mellom kostpris for eierandelene og bokført verdi av netto eiendeler på oppkjøpstidspunktet analyseres og henføres til de enkelte balanseposter i henhold

til reell verdi. Eventuell ytterligere merpris som skyldes forventninger om fremtidig inntjening, aktiveres som goodwill og avskrives i resultatregnskapet i takt med de underliggende forhold og forventet økonomisk levetid.

Underkonsern benytter seg av regnskapsloven § 3-7, unntak fra konsernregnskapsplikt for morselskap i underkonsern.

#### Minoritetsinteresse

Minoritetsinteressenes andel av resultat etter skatt, og egenkapital, er vist som egne poster i resultatregnskapet og balansen.

#### Generelle prinsipper

Eiendeler/gjeld som knytter seg til varekretsløpet og poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, er klassifisert som omløpsmidler/kortsiktig gjeld. Vurdering av omløpsmidler/kortsiktig gjeld skjer til laveste/høyeste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Virkelig verdi er definert som antatt fremtidig salgspris redusert med forventede salgskostnader. Andre eiendeler er klassifisert som anleggsmidler. Vurdering av anleggsmidler skjer til anskaffelseskost. Anleggsmidler som forringes avskrives. Dersom det finner sted en verdiendring som ikke er forbigående, foretas en nedskrivning av anleggsmiddelet. Tilsvarende prinsipper legges normalt til grunn for gjeldsposter.

Det er i henhold til god regnskapsskikk noen unntak fra de generelle vurderingsreglene. Disse unntakene er kommentert i de respektive noter. Ved anvendelse av regnskapsprinsipper og presentasjon av transaksjoner og andre forhold, legges det vekt på økonomiske realiteter, ikke bare juridisk form. Betingede tap som er sannsynlige og kvantifiserbare, kostnadsføres. Innledingen i segmenter er basert på selskapets interne styrings- og rapporteringsformål, samt på risiko og inntjening.

### REGNSKAPSPRINSIPPER FOR VESENTLIGE REGNSKAPSPOSTER

#### Inntektsføringstidspunkt

Inntekt resultatføres når den er opptjent. Inntektsføring skjer følgelig normalt på leveringstidspunktet ved salg av varer og tjenester. Driftsinntektene er fratrukket merverdiavgift, rabatter og bonuser. Fraktkostnader knyttet til salg blir klassifisert som annen driftskostnad. Offentlige tilskudd inntektsføres på utbetalingstidspunktet. Tilskudd vises under andre driftsinntekter.

#### Kostnadsføringstidspunkt / sammenstilling

Utgifter sammenstilles med og kostnadsføres samtidig med de inntekter utgiftene kan henføres til. Utgifter som ikke kan henføres direkte til inntekter, kostnadsføres når de påløper. Ved omstrukturering og nedleggelse av virksomhet, kostnadsføres samtlige utgifter knyttet til dette på beslutningstidspunktet.

#### Annen driftsinntekt og annendriftskostnad

Vesentlige inntekter og kostnader som ikke har sammenheng med den ordinære virksomheten, klassifiseres som andre driftsinntekter og -kostnader. Husleieinntekter faktureres etter kontrakter, fellesutgifter er fakturert og presentert netto under andre driftsinntekter.

#### Avsetninger

For enkelte regnskapsposter avsettes det for forventede fremtidige kostnader basert på estimater og informasjon som er tilgjengelig på tidspunkt for regnskapsavleggelsen

#### Transaksjoner med nærstående parter

Kjøp- og salgstransaksjoner med nærstående parter er gjennomført til vanlige forretningsmessige vilkår og prinsipper.

#### Factoring

Nergård AS har inngått avtale med factoringsselskap som innebærer at kundefordringer overføres til factoringsselskap. Dette sikrer selskapet tidlig oppgjør på kundefordringene. Betaling som mottas fra factoringsselskap før kunden har betalt til factoringsselskap klassifiseres som gjeld til kredittinstitusjoner. Overdratte kundefordringer klassifiseres som kundefordring utifra en vurdering om at denne avtalen er en finansieringsordning.

### IMMATERIELLE EIENDELER OG VARIGE DRIFTSMIDLER

#### Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler som forventes å gi fremtidige inntekter aktiveres. Avskrivninger beregnes lineært over eiendelenes økonomiske levetid. Strukturvoter avskrives lineært over 20–25 år.

#### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler føres i balansen til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Dersom den virkelige verdien av et driftsmiddel er lavere enn bokført verdi, og dette skyldes årsaker som ikke antas å være forbigående, skrives driftsmidlet ned til virkelig verdi. Utgifter forbundet med periodisk vedlikehold og reparasjoner på produksjonsutstyr periodiseres. Utgifter forbundet med normalt vedlikehold og reparasjoner blir løpende kostnadsført. Utgifter ved større utskiftninger og fornyelser som øker driftsmidlenes levetid vesentlig, aktiveres. Driftsmidler som erstattes, kostnadsføres. Et driftsmiddel anses som varig dersom det har en økonomisk levetid på over 3 år, samt en kostpris på over kroner 15.000. Renter som knytter seg til anlegg under oppføring blir aktivert som en del av kostprisen. Operasjonell leasing kostnadsføres som vanlig leiekostnad og klassifiseres som ordinær driftskostnad. Finansiell leasing av driftsmidler balanseføres som driftsmidler og avskrives i forhold til driftsmiddelets levetid.

### Avskrivninger

Ordinære avskrivninger er beregnet lineært over driftsmidlenes økonomiske levetid med utgangspunkt i historisk kostpris. Tilsvarende prinsipper legges til grunn for immaterielle eiendeler. Avskrivningene er klassifisert som ordinære driftskostnader. Balanseført leasing avskrives i henhold til plan, og forpliktelsen reduseres med betalt leie etter fradrag for beregnet rentekostnad.

## FINANSIELLE EIENDELER

### Behandling av datterselskap og tilknyttede selskap

Med datterselskap menes selskap der morselskapet normalt har en eierandel på over 50 %, hvor investeringen er av langvarig og strategisk karakter og hvor selskapet har bestemmende innflytelse. Datterselskap innarbeides etter kostmetoden i selskapsregnskapet.

I balansen vises eierandeler i datterselskapet som finansielt anleggsmiddel.

Med tilknyttede selskap menes selskap der konsernet har en eierandel på 20–50 %, hvor investeringen er av langvarig og strategisk karakter og hvor konsernet kan utøve en betydelig innflytelse. Tilknyttede selskap innarbeides etter egenkapitalmetoden i konsernregnskapet og etter kostmetoden i selskapsregnskapet.

Konsernets andel av resultatet i et tilknyttet selskap er basert på resultat etter skatt i det tilknyttede selskapet med fradrag for eventuelle avskrivninger på merverdier som skyldes at kostpris på eierandelene var høyere enn den ervervede andel av bokført egenkapital. I resultatregnskapet er andel av resultatet i tilknyttet selskap vist under finansposter. I balansen vises eierandeler i tilknyttede selskaper under anleggsmidler.

### Øvrige aksjer klassifisert som anleggsmiddel

Investeringer i aksjer og andeler, klassifisert som anleggsmidler, vurderes til det laveste av gjennomsnittlig anskaffelseskost og markedsverdi.

### Markedsbaserte aksjer og obligasjoner

Markedsbaserte aksjer, obligasjoner og andre finansielle instrumenter klassifisert som omløpsmidler vurderes til virkelig verdi i tråd med regnskapslovens § 5-8.

## ØVRIGE INVESTERINGER I FINANSIELLE INSTRUMENTER

### Sikringsforretninger og utenlandsk valuta

Den ordinære virksomheten medfører eksponering for kreditt-, rente- og valutarisiko. Finansielle derivater benyttes som sikring mot svingninger i valutakurser.

På tidspunkt for kontraktsinngåelse identifiserer konsernet om sikringsforretningen er sikring av eiendeler eller gjeld – virkelig

verdisikring, eller sikring av fremtidige transaksjoner – kontantstrømsikring.

Konsernet har kontantstrømsikring for kjøp av bunkers for perioden 2016–2020. Sikringsobjekt og verdiendring regnskapsføres ikke. Resultatet av sikringen føres løpende mot kontantstrømmen som er sikret, som reduksjon av bunkerskostnad.

Endring i virkelig verdi på derivater som er identifisert som virkelig verdisikring og som er en effektiv sikring, innregnes i resultatregnskapet sammen med endring i virkelig verdi på eiendelen eller gjelden som er sikret.

Endring i virkelig verdi på derivater som er identifisert som kontantstrømsikring som ikke er effektive sikringer, innregnes i resultatet. Endring i virkelig verdi på kontantstrømsikring som er effektive sikringer av fremtidige transaksjoner, resultat- eller balanseføres ikke.

Bankkontoer, fordringer og gjeld i utenlandsk valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt. Kursgevinster og kurstap knyttet til varesalg og varekjøp i utenlandsk valuta er klassifisert som finansposter.

### Terminkontrakter

Selskapet og konsernet bruker terminkontrakter på utenlandsk valuta for å sikre en framtidig vekslingskurs på eksisterende (balanseførte) fordringer/gjeld (verdisikring), eller på rimelig sikre framtidige inn-/utbetalinger i fremmed valuta (kontantstrømsikring).

Regnskapsmessig klassifiseres terminkontraktene som sikringsinstrumenter. Terminkontraktene regnskapsføres til virkelig verdi i balansen.

Endringer i virkelig verdi på terminkontrakter som sikrer balanseposter (verdisikring), føres over resultatregnskapet. Endringer i virkelig verdi på terminkontrakter som er kontantstrømsikring regnskapsføres ikke, men gis opplysninger om i noter til regnskapet.

### Varelager og varekostnad

Beholdning av varer vurderes til det laveste av kostpris etter «først inn - først ut»-prinsippet og antatt salgspris. Kostpris for tilvirkede varer er direkte materialer, direkte lønn samt andel av indirekte tilvirkningskostnader, mens kostpris for innkjøpte varer er anskaffelseskost. Årets varekostnad består av kostpris solgte varer med tillegg av nedskrivning i samsvar med god regnskapsskikk pr. årsslutt.

### Fordringer

Fordringer er oppført til pålydende med fradrag for forventede tap.

**Utsatt skatt og skattekostnad**

Utsatt skatt beregnes på bakgrunn av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier ved utgangen av regnskapsåret. Ved beregningen benyttes nominell skattesats. Positive og negative forskjeller vurderes mot hverandre innenfor samme tidsintervall. Visse poster vurderes likevel særskilt, herunder merverdier ved oppkjøp og pensjonsforpliktelser. Utsatt skattefordel oppstår dersom en har midlertidige forskjeller som gir opphav til skattemessige fradrag i fremtiden. Årets skattekostnad består av endringer i utsatt skatt og utsatt skattefordel, sammen med betalbar skatt for inntektsåret korrigert for feil i tidligere års beregninger. Utsatt skatt i både selskapsregnskaper og i konsernregnskaper er regnskapsført til nominelt beløp med 25 % ved utgangen av 2015, med unntak utsatt skatt ved fusjon med Ulvesund Eiendom og Industriutvikling AS i 2015 som er verdsatt til 12 %.

Skattereduksjon ved avgitt konsernbidrag, og skatt på mottatt konsernbidrag som føres som reduksjon av balanseført beløp på investering i datterselskap, føres direkte mot skatt i balansen (mot betalbar skatt hvis konsernbidraget har virkning på betalbar skatt, og mot utsatt skatt hvis konsernbidraget har virkning på utsatt skatt).

**KONTANTSTRØMOPPSTILLING**

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med forfallsdato kortere enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

**Fusjoner i 2015**

Datterselskaper Nergård Pelagic AS har fusjonert med Ulvesund Eiendom og Industriutvikling AS med virkning fra 1.1.2015 både regnskapsmessig og skattemessig. Fusjonen er gjennomført til skattemessig kontinuitet og til virkelig verdi regnskapsmessig.

**KONSERNSAMMENSETNING**

Datterselskap som nevnt under er selskaper hvor Nergård AS direkte eller indirekte eier mer enn 50 % av aksjene, og/eller har bestemmende innflytelse.

**KONSERNPISSEN NERGÅRD AS**

Selskap	Konserntilknytning	Eierandel
Nergård AS	Morselskap	
Lofoten Viking AS	Datterselskap	52,3 %
Nergård Bø AS	Datterselskap	100,0 %
Nergård Eiendom AS	Datterselskap	100,0 %
Nergård Havfiske AS	Datterselskap	79,3 %
Nergård Senja AS	Datterselskap	100,0 %
Nergård Sild AS	Datterselskap	100,0 %
Nergård Sørøya AS	Datterselskap	100,0 %
Nergård Pelagic AS	Datterselskap	13,8 %
Nergård Seafood AS	Datterselskap	100,0 %

**UNDERKONSERN LOFOTEN VIKING AS**

Selskap	Konserntilknytning	Eierandel
Lofoten Viking AS	Morselskap	52,3 %
Lofoten Stockfish Companys AS	Datterselskap	100,0 %
Værøy Fryselager AS	Datterselskap	72,8 %
Nergård Pelagic AS	Datterselskap	51,2 %
Lofottorsk AS	Datterselskap	100 %

**UNDERKONSERN NERGÅRD SENJA AS**

Selskap	Konserntilknytning	Eierandel
Nergård Senja AS	Morselskap	100,0 %
Nergård Havfiske AS	Datterselskap Nergård AS	20,7 %
Gryllefjord Seafood AS	Datterselskap Nergård AS	100,0 %

**NOTE 2 Segmentinformasjon**

Konsernet omfatter flere virksomhetsområder innen fangst, foredling og salg av sjømat. Konsernet bruker virksomhetsområdene som primært rapporteringssegment og geografisk segmentering som sekundært

rapporteringssegment. Salg mellom virksomhetsområdene skjer på forretningsmessige vilkår.

<b>Virksomhetsområder 2015</b>	<b>Fangst</b>	<b>Hvitfisk</b>	<b>Pelagisk</b>	<b>Salg</b>	<b>Adm., eiendom</b>	<b>Sum konsern</b>
Eksterne inntekter	468 407	778 089	661 471	443 687	41 425	2 393 079
Interne inntekter	258	84 659	19 408	726 899	24 817	856 041
<b>Sum inntekter før eliminering</b>	<b>468 665</b>	<b>862 748</b>	<b>680 879</b>	<b>1 170 586</b>	<b>66 242</b>	<b>3 249 120</b>

<b>Virksomhetsområder 2014</b>	<b>Fangst</b>	<b>Hvitfisk</b>	<b>Pelagisk</b>	<b>Salg</b>	<b>Adm., eiendom</b>	<b>Sum konsern</b>
Eksterne inntekter	382 803	559 397	675 448	360 416	19 705	1 997 769
Interne inntekter	2 676	43 520	17 281	533 431	25 057	621 965
<b>Sum inntekter før eliminering</b>	<b>385 479</b>	<b>602 917</b>	<b>692 729</b>	<b>893 847</b>	<b>44 762</b>	<b>2 619 734</b>

**Geografiske områder**

Konsernets virksomheter er lokalisert i Måløy, Nordland, Troms og Finnmark. Konsernets produkter eksporteres til en rekke land i fire verdens-

del. De viktigste markedene er i Eupropa og Asia. Konsernet eksporterer blant annet til Portugal, Ukraina, Spania, Italia, Nigeria, Kongo, England, Brasil, Kina og Den dominikanske republikk.

**NOTE 3 Varer**

<b>Varer</b>	<b>MOR</b>		<b>KONSERN</b>	
	<b>2015</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Råvarer og hjelpestoffer	0	0	23 417	10 371
Varer under tilvirkning	0	0	0	0
Ferdigvarer	1 703	4 487	214 420	163 458
Emballasje, bunkers, reservedeler	0	0	12 955	15 083
Handelsvarer	0	0	2 437	2 920
<b>Sum lager av varer</b>	<b>1 703</b>	<b>4 487</b>	<b>253 229</b>	<b>191 832</b>

Konsernets varelager vurderes til laveste verdi av full tilvirkningskost og markedspriser. Ved full tilvirkningskost tillegges både variable og faste kostnader.

**NOTE 4 Lønnskostnader / Antall årsverk / Godtgjørelser / Pensjoner med mer**

<b>Lønnskostnader mm.</b>	<b>MOR</b>		<b>KONSERN</b>	
	<b>2015</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Lønn og styrehonorar	18 303	16 078	264 597	216 304
Arbeidsgiveravgift	996	879	5 812	4 728
Pensjonskostnader, innskuddsbasert	857	916	3 611	2 624
Andre ytelser	648	610	7 358	12 531
<b>Sum lønnskostnader</b>	<b>20 804</b>	<b>18 483</b>	<b>281 378</b>	<b>236 187</b>

Gjennomsnittlig antall årsverk	<b>18</b>	<b>17</b>	<b>383</b>	<b>347</b>
--------------------------------	-----------	-----------	------------	------------

Godtgjørelser Mor	Daglig leder	Styret mor	Styret konsern
Lønn	2 169	0	80
Bonus	2 000		
Annen godtgjørelse	22	0	0

Daglig leder har en bonusavtale ut fra resultater i konsernet. Daglig leder i morselskapet inngår i selskapets ordinære pensjonsordning. I 2015 er det

kostnadsført 2,5 mill kr under andre driftskostnader som gjelder kjøp av tjenester fra Arne Stang AS.

### PENSJONSKOSTNAD MOR OG KONSERN *Sammensetning av samlede pensjoner og pensjonsforpliktelser*

Inngåtte pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i lov om tjenestepensjon. Et datterselskap har selvstendig avtale som er balanseført. Ordningene gir rett til definerte fremtidige ytelser hovedsaklig

avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsen fra folketrygden. Pensjonsordningene behandles regnskapsmessig i henhold til NRS.

### SAMMENSETNING AV SAMLEDE PENSJONER OG PENSJONSFORPLIKTELSE

	MOR	KONSERN
	2015	2015
<b>Pensjonskostnad</b>		
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	0	675
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	0	225
Avkastning på pensjonsmidler	0	-232
Resultatført virkning av estimatavvik	0	23
Administrasjonskostnader	0	86
Periodisert arbeidsgiveravgift	0	39
<b>Netto pensjonskostnad</b>	<b>0</b>	<b>816</b>

### AVSTEMMING AV PENSJONSORDNINGENES FINANSIERTE STATUS MOT BELØP I BALANSEN

#### Pensjonsforpliktelsen:

Påløpte pensjonsforpliktelser	0	8 717
Pensjonsmidler (til markedsverdi)	0	6 842
Påløpt pensjonsforpliktelser til markedsverdi	<b>0</b>	<b>-1 875</b>
Arbeidsgiveravgift	0	-95
Påløpt pensjonsforpliktelser inkl. aga	<b>0</b>	<b>-1 970</b>
Ikke resultatført virkning av estimatavvik	0	1 380
Tilpasning AGA tidligere beregninger	0	0
<b>Netto pensjonsforpliktelse inkl aga LOF</b>	<b>0</b>	<b>-590</b>

#### Økonomiske forutsetninger:

Diskonteringsrente	3,00 %
Forventet avkastning på fondsmidler	3,80 %
Forventet lønnsregulering	3,25 %
Forventet G-regulering	3,50 %



	MOR		KONSERN	
	2015	2014	2015	2014
<b>Godtgjørelse til revisor eks. mva</b>				
Revisjonshonorar	385	455	1 464	1 324
Reisekostnader revisjon	12	0	61	0
Andre attestasjoner	0	0	70	77
Skatterådgivning og annen bistand	0	39	18	103
Juridisk bistand PWC /KPMG	0	220	369	512
<b>Sum godtgjørelse til revisor eks mva</b>	<b>397</b>	<b>714</b>	<b>1 982</b>	<b>2 016</b>

**NOTE 5 Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler - Mor**

	Goodwill	Tomt/bygn.	Maskiner	Driftsløsøre	Sum
Anskaffelseskost 01.01	-45 756	1 359	582	6 107	-37 708
Tilgang	0	0	0	21	21
Avgang	0	0	0	0	0
<b>Anskaffelseskost 31.12</b>	<b>-45 756</b>	<b>1 359</b>	<b>582</b>	<b>6 128</b>	<b>-37 687</b>
Avskrivninger, nedskrivn og rev. ned. 01.01	-37 726	695	441	4 701	-31 889
Akkumulerte avskrivninger 31.12	-45 756	695	499	5 826	-38 736
Akkumulerte nedskrivninger 31.12	0	0	0	0	0
Akkumulerte reverserte nedskrivninger 31.12	0	0	0	0	0
<b>Balanseført verdi pr. 31.12</b>	<b>0</b>	<b>664</b>	<b>82</b>	<b>302</b>	<b>1 048</b>
<b>Årets avskrivninger</b>	<b>-8 030</b>	<b>0</b>	<b>58</b>	<b>1 125</b>	<b>-6 847</b>
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	
Økonomisk levetid	Inntil 5 år	Inntil 40 år	Inntil 20 år	Inntil 10 år	

**NOTE 5 Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler - Konsern**

	Skip	Tomt og bygninger	Anlegg under utførelse	Maskiner	Driftsløsøre	Sum
Anskaffelseskost 01.01	390 913	516 000	0	377 094	51 022	1 335 029
Tilgang fusjon/kjøpte driftsmidler	12 530	69 834	217 363	13 338	2 454	315 519
Avgang	0	-460	0	-1 815	-2 288	-4 563
<b>Anskaffelseskost 31.12</b>	<b>403 443</b>	<b>585 374</b>	<b>217 363</b>	<b>388 617</b>	<b>51 188</b>	<b>1 645 985</b>
Avskrivninger, nedskrivn og rev. ned. 01.01	282 386	240 903	0	188 295	38 762	750 346
Akkumulerte avskrivninger 31.12	309 000	258 896	0	218 552	40 586	827 034
Akkumulerte nedskrivninger 31.12	0	0	0	0	0	0
Akkumulerte reverserte nedskrivninger 31.12	0	0	0	0	0	0
Gevinst avgang driftsmidler	0	0	0	0	0	0
<b>Balanseført verdi pr. 31.12</b>	<b>94 443</b>	<b>326 478</b>	<b>217 363</b>	<b>170 065</b>	<b>10 602</b>	<b>818 952</b>
<b>Årets avskrivninger</b>	<b>26 615</b>	<b>19 401</b>	<b>0</b>	<b>30 354</b>	<b>4 051</b>	<b>80 422</b>
<b>Årets nedskrivninger</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær		Lineær	Lineær	
Økonomisk levetid	Inntil 25 år	Inntil 50 år		Inntil 25 år	Inntil 10 år	

Anlegg under utførelse avskrives fra tidspunkt da anleggsmidlet er ferdigstilt.

	Forskning og utvikling	Konsesjon	Goodwill	Sum
Anskaffelseskost 01.01	1 933	375 134	-49 455	327 612
Tilgang immaterielle eiendeler	498	2 698		3 196
Avgang	0	0	0	0
<b>Anskaffelseskost 31.12</b>	<b>2 431</b>	<b>377 832</b>	<b>-49 455</b>	<b>330 808</b>
Avskrivninger, nedskrivn og rev. ned. 01.01	0	48 883	-40 365	8 518
Akkumulerte avskrivninger 31.12	0	57 182	-48 729	8 453
Akkumulerte nedskrivninger 31.12	0	0	0	0
Akkumulerte reverserte nedskrivninger 31.12	0	-6 625	0	-6 625
<b>Balanseført verdi pr. 31.12.</b>	<b>2 431</b>	<b>314 025</b>	<b>-726</b>	<b>315 730</b>
<b>Årets avskrivninger</b>	<b>0</b>	<b>8 298</b>	<b>-8 364</b>	<b>-66</b>
<b>Årets nedskrivninger</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Avskrivningsplan		Lineær	Lineær	
Økonomisk levetid		Inntil 25 år	Inntil 10 år	

Forskning og utvikling er knyttet til et prosjekt vedrørende kvalitetsforbedring på fisk og produktutvikling på hvitfisk.

Selskapets konsesjoner består av grunnkvoter og strukturkvoter. Strukturkvotene er tildelt med en forhåndsfastsatt tidsbegrensning på 20 eller 25 år, mens grunnkvotene er «evigvarende» (tildeles årlig uten ny prøving og uten forhåndsfastsatt tidsbegrensning). Etter utløpet av strukturkvotenes tidsbegrensning, vil det samlede kvantum omfordeles på grunnkvotene.

På bakgrunn av dette har selskapet hittil ikke avskrevet strukturkvotene, men foretatt en årlig test for verdifall hensyntatt hvordan en refordeling etter endt løpetid på strukturkvotene vil påvirke selskapets grunnkvoter.

Styret er kjent med at Finanstilsynet har gjennomført kontroll ved et tilsvarende børsnotert foretak, og kommet til en vurdering av at struktur-

kvotene utgjør immaterielle eiendeler i henhold til IAS 38. Siden det gjelder en tidsbegrenset rettighet, mener Finanstilsynet at rettigheten skal avskrives over kvotens resterende levetid til null. Om det blir utfallet, har Finanstilsynet bestemt hva som skal være regnskapspraksis på området og øvrige aktører må forholde seg til det. Børsnoterte selskaper bruker IFRS, men konklusjonen vil så langt vi kan se ikke bli annerledes under norske regnskapsbestemmelser.

Styret mener at tidligere prinsipp gir et bedre bilde av realitetene, men aksepterer at Finanstilsynet har kommet til en annen konklusjon og endrer derfor regnskapsprinsipp knyttet til strukturkvoter.

Leasede driftsmidler	Mor	Konsern
Balanseført verdi pr. 31.12 av pantsatte, leasede driftsmidler	0	37 315
Balanseført gjeld pr. 31.12 med pant i leasede driftsmidler	603	15 640
<b>Finansielle leieforpliktelser nedbetales som følger</b>		
Betalte renter i 2015	46	1 032
Betalte avdrag i 2015	230	7 286
Forfall om mindre enn ett år	230	6 218
Forfaller om mellom 2 og 5 år	372	9 422
Forfaller om mer enn 5 år	0	0

**NOTE 6 Datterselskaper - Mor**

Selskap	Forretningskontor	Eierandel i %	Stemmeandel i %	Anskaffelseskost	Kapitalendring tidligere år	Bokført verdi
Lofoten Viking AS	Værøy	52,3 %	52,3 %	10 198		10 198
Nergård Bø AS	Bø i Vesterålen	100,0 %	100,0 %	42 060		42 060
Nergård Eiendom AS	Berg	100,0 %	100,0 %	7 630		7 630
Nergård Havfiske AS	Harstad	79,3 %	79,3 %	42 596		42 596
Nergård Senja AS	Torsken	100,0 %	100,0 %	9 550		9 550
Nergård Sild AS	Berg	100,0 %	100,0 %	44 415		44 415
Nergård Sørøya AS	Hasvik	100,0 %	100,0 %	30 000		30 000
Nergård Pelagic AS	Tromsø	13,8 %	13,8 %	24 400		24 400
Nergård Seafood AS	Tromsø	100,0 %	100,0 %	9 163		9 163
Nedskrivning aksjer i DS					-25 000	-25 000
<b>Sum investering i datterselskaper</b>				<b>220 012</b>	<b>-25 000</b>	<b>195 012</b>

**NOTE 6 Tilknyttede selskaper - Mor**

Tilknyttede selskaper behandles etter kostmetoden i selskapsregnskapet og etter egenkapmetoden i konsernregnskapet, jfr. prinsippnote -

Note 1. Tilknyttede selskaper i Mor er etter egenkapitalmetoden verdsatt i konsernregnskapet til:

	Værøy Isanlegg AS	Juda Ben Hur AS	Juda Holding AS	Norway Prawns AS	Torsken Flåtefond AS	Nergård Polar Kjøllefjord AS	Samlet for TS
<b>Formelle opplysninger</b>							
Forretningskontor	Værøy	Berg	Tromsø	Tromsø	Lenvik	Tromsø	
Eierandel	10,0 %	19,0 %	19,0 %	40,0 %	50,0 %	50,0 %	
Stemmeandel	10,0 %	19,0 %	19,0 %	40,0 %	50,0 %	50,0 %	
<b>Oplysninger relatert til ansk. tidspkt. (i anskaffelsesåret)</b>							
Anskaffelseskost	25	147	13	5 364	1 000	37	
EK på ansk. tidspkt	25	147	13	5 364	1 000	15	
Oppkjøp/nedsalg i året							
Nedskrivning tilknyttede selskaper				-4 364			
<b>Sum tilknyttede selskaper</b>	<b>25</b>	<b>147</b>	<b>13</b>	<b>1 000</b>	<b>1 000</b>	<b>37</b>	<b>2 223</b>
<b>Oplysninger relatert til årets tall</b>							
Inngående balanse 01.01.	0	1 468	9	3 393	0	0	4 870
Oppkjøp / nedsalg i året	0	0	0	0	0	37	37
+/- Andel årets resultat	-4	31	0	279	0	0	306
- Utbytte og annet	0	0	0	0	0	0	0
<b>Sum investering i tilknyttede selskaper</b>	<b>-4</b>	<b>1 499</b>	<b>9</b>	<b>3 672</b>	<b>0</b>	<b>37</b>	<b>5 213</b>

## NOTE 6

Tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet – konsern  
(må ses i sammenheng med tilsvarende note for Mor)

	Fjordgård Samfiske AS	Gryllefj. F.selsk. AS	Hasvik M. Senter AS	Juda Ben Hur AS	Juda Holding AS
<b>Formelle opplysninger</b>					
Forretningskontor	Lenvik	Gryllefjord	Hasvik	Senjahopen	Senjahopen
Eierandel	49,0 %	0,0 %	50,0 %	30,8 %	30,8 %
Stemmeandel	49,0 %	0,0 %	50,0 %	30,8 %	30,8 %
<b>Opplysninger anskaffelsestidspunktet</b>					
Anskaffelseskost	153	300	258	1 415	23
EK på ansk. tidspkt	153	300	258	1 415	23
<b>Opplysninger relatert til årets tall</b>					
Inngående balanse	8	2 799	876	2 396	15
Oppkjøp/nedsalg i året	0	-1 507	0	0	0
+/- Gevinst/tap ved avgang	0	-1 292	0	0	0
+/- Andel årets resultat	-8	0	62	53	0
- Utbytte og annet	0	0	0	0	0
<b>Utgående balanse 31.12.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>938</b>	<b>2 449</b>	<b>15</b>

	Værøy Bunker AS	Bygg- torget AS	Selfjord- buen AS	Senja Handelsf	Novita Rederi Holding AS
<b>Formelle opplysninger</b>					
Forretningskontor	Værøy	Værøy	Torsken	Lenvik	Bodø
Eierandel	50,0 %	26,0 %	49,0 %	33,0 %	33,3 %
Stemmeandel	50,0 %	26,0 %	49,0 %	33,0 %	33,3 %
<b>Opplysninger anskaffelsestidspunktet</b>					
Anskaffelseskost	75	760	4 691	33	10
EK på ansk. tidspkt	75	760	2 857	33	10
<b>Opplysninger relatert til årets tall</b>					
Inngående balanse	427	1 035	7 507	0	0
Oppkjøp/nedsalg i året	0	0	0	0	0
+/- Gevinst/tap ved avgang	0	0	0	0	0
+/- Andel årets resultat	122	46	1 140	0	0
- Utbytte og annet	0	0	0	0	0
<b>Utgående balanse 31.12.</b>	<b>549</b>	<b>1 081</b>	<b>8 647</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

	Værøy Isanl. AS	Ørnfjord Redskap AS	Samlet for TS
<b>Formelle opplysninger</b>			
Forretningskontor	Værøy	Lenvik	
Eierandel	38,9 %	0,0 %	
Stemmeandel	38,9 %	0,0 %	
<b>Opplysninger anskaffelsestidspunktet</b>			
Anskaffelseskost	319	134	
EK på ansk.tidspkt.	319	134	
<b>Opplysninger relatert til årets tall</b>			
Inngående balanse	790	215	16 257
Oppkjøp/nedsalg i året	0	-101	-1 608
+/- Andel årets resultat	0	-114	-1 406
Overgang til DS i 2014	-17	0	1 381
- Utbytte og annet	0	0	0
<b>Utgående balanse 31.12.</b>	<b>773</b>	<b>0</b>	<b>14 624</b>

Resultatandel TS – Mor	306	Verdi TS – Mor etter egenkap.metode	5 213
Resultatandel TS – Konsern	-25	Verdi TS – Konsern etter egenkap.metode	14 624
<b>Sum resultatandel tilknyttede selskaper</b>	<b>281</b>	<b>Sum utg. balanse tilknyttede selskaper</b>	<b>19 834</b>

**NOTE 7 Aksjer og andeler i andre selskap mm. – Mor**

Anleggsmidler:	Anskaffelseskost	Balanseført verdi
Nergård Polar Kjøllefjord AS	1 500	1 500
Fiskeribygge AS	1 438	1 438
Icefresh Spain	477	477
TIL Holding AS	700	10
Itube AS	100	100
Steinerterminalen AS	22	22
Andre aksjer	158	158
<b>Sum langsiktig investering i aksjer og andeler</b>	<b>4 395</b>	<b>3 705</b>

**NOTE 7 Aksjer og andeler i andre selskap mm. – Konsern**

Anleggsmidler:	Anskaffelseskost	Balanseført verdi
Nergård Polar Kjøllefjord AS	1 500	1 500
Fiskeribygge AS	1 438	1 438
Icefresh Spain	477	477
TIL Holding AS	700	10
Itube AS	100	100
Steinerterminalen AS	22	22
Andre aksjer	470	470
<b>Sum langsiktig investering i aksjer og andeler</b>	<b>4 707</b>	<b>4 017</b>

**NOTE 8 Finansiell markedsrisiko****Valutarisiko**

Den ordinære virksomheten medfører eksponering for valutarisiko. Terminkontrakter benyttes som sikring mot svingninger i valutakurser. Som en klar hovedregel for all eksport av varer i konsernet gjelder at fordringer i valuta sikres ved kontraktsinngåelse – virkelig verdisikring. Endring i virkelig verdi på verdisikringer som er effektive, innregnes i resultatregnskapet sammen med endring i virkelig verdi på fordringen som sikres.

Agio er presentert under annen finansinntekt og utgjør for morselskapet 3,8 mill kr. Disagio vises under annen finanskostnad og utgjør 16,5 mill kr. Netto agio realisert og urealisert for morselskapet utgjør 12,7 mill kr for 2015.

Agio er presentert under annen finansinntekt og utgjør for konsernet 14,2 mill kr. Disagio vises under annen finanskostnad og utgjør 28,1 mill kr. Netto disagio realisert og urealisert for konsernet utgjør 13,9 mill kr for 2015.

Ved utgangen av 2015 hadde konsernet løpende kontantstrømsikring knyttet til inngåtte avtaler med kunder, totalt EUR 1,07 mill og GBP 0,13 mill. Sikringen i EUR forfaller i perioden januar-februar 2016, og sikringen

av GBP forfaller i januar 2016. Markedsverdien av disse per 31.12 var NOK 11,8 mill kr.

**Kredittrisiko**

Risiko for at motparten ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser har økt som følge av den globale finanskrisen. Konsernet følger et eget kredittrisikosystem og følger opp kundefordringene løpende. Det benyttes i økende grad ulike instrumenter for kredittsikring.

**Renterisiko**

Konsernet har i all hovedsak rentebærende gjeld med flytende rentesatser (NIBOR) og er derfor eksponert for endringer i kortsiktige renter. Av konsernets rentebærende gjeld er 280 mill kr rentesikret. Rentederivatproduktene er langsiktige med en løpetid på mellom 5 og 10 år. Forfall er august 2016 med 205 mill og august 2021 med 75 mill. Ved årets utgang var samlet markedsverdi negativ med 15,7 mill kr. Beløpet er ikke regnskapsført i konsernregnskapet da det ikke er krav om innarbeidelse etter norske regnskapsregler. ▶

I tillegg til renter betaler konsernet en margin til banken. Denne marginen er fastsatt i en avtale mellom banken og selskapet basert på selskapets inntjening. Utover dette er det i de senere år også blitt mer og mer utbredt at banken ensidig endrer kredittmarginene basert på krav som de er pålagt av myndigheter, aksjonærer etc.

#### Prisrisiko bunkers

Nergård Havfiske AS har en kontantstrømsikring for bunkers for perioden

2016–2020. Totalt sikringsvolum er 60.000 tonn fordelt på 5 år, sikringen er i USD. Markedsverdien i NOK var pr 31.12.2015 – 65,1 mill. Urealisert tap er ikke regnskapsført.

#### Likviditetsrisiko

Konsernet overvåker likviditeten løpende og estimerer forventet fremtidig utvikling gjennom budsjetter og månedlige oppdaterte prognoser fra enhetene i konsernet.

<b>NOTE 9</b>	<b>Pantestillelser / Garantiansvar / Gjeld</b>			
	<b>MOR</b>		<b>KONSERN</b>	
	<b>2015</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
<b>Gjeld som forfaller til betaling mer enn fem år etter regnskapsårets slutt</b>				
Gjeld til kredittinstitusjoner	546 000	313 650	704 791	333 514
<b>Balanseført gjeld som er sikret ved pant og kausjonsansvar</b>				
Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	716 603	709 387	915 396	804 156
Kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	90 407	26 184	107 428	28 432
Kausjonsansvar på vegne av datterselskaper	2 000	750	2 000	1 005
Kausjonsansvar på vegne av andre	0	0	0	1 500
<b>Sum gjeld og forpliktelser sikret ved pant</b>	<b>809 010</b>	<b>736 321</b>	<b>1 024 824</b>	<b>835 093</b>
<b>Balanseført verdi av eiendeler stilt som sikkerhet for pantesikret gjeld, garantier og kausjonsansvar:</b>				
Tomter, bygninger ol.	664	664	543 841	275 097
Maskiner og anlegg	82	141	170 065	188 799
Skip	0	0	94 443	108 527
Driftsløsøre	302	1 406	10 602	12 260
Varebeholdning	1 703	4 487	253 229	191 832
Kundefordringer	186 041	133 464	248 717	231 377
Andre fordringer	12 235	144 543	46 638	36 384
Konsesjoner	0	0	314 025	319 626
Aksjer	197 235	165 412	19 834	21 127
<b>Sum pantsatte eiendeler</b>	<b>398 262</b>	<b>450 117</b>	<b>1 701 394</b>	<b>1 385 029</b>
<b>Garantier</b>				
Garantier stillet til Norges Råfisklag	18 980	20 000	21 380	20 100
Andre garantier	2 300	0	2 300	0

Konsernets finansiering er tredelt. Nergård Pelagic AS har egen finansiering. Lofoten Viking AS har egen finansiering og selskapet kausjonerer for gjeld i Værøy Fryselager AS. Øvrige konsernselskaper har felles finansiering med Nergård AS som debitor. I den sistnevnte finansieringen er det kryssikkerhet mellom alle selskapene. Inkludert i denne finansieringen er også garanti overfor Norges Råfisklag. Vi viser til info i note 13.

I forbindelse med kjøp av fisk gjennom Norges Sildesalgslag, har Nergård AS stilt garanti til Norges Sildesalgslag via GIEK. Størrelsen på garantien varierer over året etter sesong. Ved årets slutt var garantien til Norges Sildesalgslag på 150 mill kr.

**NOTE 10 Skattekostnad, betalbar skatt og endring utsatt skatt**

	MOR		KONSERN	
	2015	2014	2015	2014
<b>Betalbar skatt fremkommer slik:</b>				
Ordinært resultat før skattekostnad	3 336	-48 097		
Permanente forskjeller	-14 916	1 818		
Brutto mottatt konsernbidrag fra datterselskap	0	0		
Skattepliktig andel av konsernbidrag fra datterselskap	0	0		
Ytet skattepliktig konsernbidrag til datterselskap	0	0		
Endring midlertidige forskjeller	-37 700	19 765		
Grunnlag betalbar skatt	-49 280	-26 514		
Anvendt fremførbart underskudd	0	0		
Grunnlag betalbar skatt	0	0		
Skatt 27%	0	0		
<b>Betalbar skatt på årets resultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		
<b>Årets skattekostnad fremkommer slik:</b>				
Betalbar skatt på årets resultat	0	0	60 802	52 584
Ending i utsatt skatt med gammel sats 27%	-3 126	-12 495	38 454	-12 125
Endring i utsatt skatt som følge av ny skattesats 25 %	2 426	0	864	0
Utsatt skatt direkte balanseført ved fusjon	0	0	-4 226	0
Skatt avgitt/mottatt konsernbidrag	0	0	-46 831	-21 724
<b>Årets totale skattekostnad</b>	<b>-700</b>	<b>-12 495</b>	<b>49 063</b>	<b>18 735</b>
<b>Betalbar skatt i balansen fremkommer slik:</b>				
Betalbar skatt på årets resultat	0	0	13 971	30 860
<b>Sum betalbar skatt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>13 971</b>	<b>30 860</b>
<b>Spesifikasjon av grunnlag for utsatt skatt:</b>				
<b>Forskjeller som utlignes:</b>				
Anleggsmidler	-13 065	-13 760	112 644	132 720
Omløpsmidler	5 897	-23 501	11 505	-36 358
Urealisert valuta	-636	-7 162	-1 228	-18 043
Andre regnsknessige avsetninger	1 278	980	22 371	20 260
Gevinst- og tapskonto	-3 140	-3 925	9 589	10 217
Avskåret rentefradrag til fremføring	0	0	-18 875	-13 721
Underskudd til fremføring	-111 653	-62 373	-154 212	-243 117
<b>Sum midlertidige forskjeller</b>	<b>-121 319</b>	<b>-109 741</b>	<b>-18 206</b>	<b>-148 042</b>
<b>Forskjeller som utlignes med neddiskontert skattesats:</b>				
Driftsmidler ved oppkjøpsfusjon	0	0	-45 688	0
<b>Sum midlertidige forskjeller som utlignes med neddiskontert skattesats</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-45 688</b>	<b>0</b>
Utsatt skatt / utsatt skattefordel	-30 326	-29 626	-4 552	-39 971
Utsatt skatt 12 % på driftsmidler, eks tomt på 10,6 mill kr	0	0	4 226	0
<b>Utsatt skatt/ Utsatt skattefordel</b>	<b>-30 326</b>	<b>-29 626</b>	<b>-326</b>	<b>-39 971</b>

Utsatt skatt pr 31.12.2015 er beregnet til 25%.

**NOTE 11 Egenkapital og aksjonærinformasjon - Mor**

	Aksjekapital	Overkurs	Annen EK	Sum
<b>Egenkapital 31.12.2014</b>	8 313	203 335	0	211 648
Tilleggsutbytte i 2015		-50 000	0	-50 000
Årsresultat			4 036	4 036
<b>Egenkapital 31.12.2015</b>	<b>8 313</b>	<b>153 335</b>	<b>4 036</b>	<b>165 685</b>

Det er gjennomført en fusjon mellom Nergård Holding AS og Nergård AS, hvor Nergård AS er overtakende selskap. Netto endring i egenkapitalen som følge av fusjonen er NOK -190.

**AKSJEKAPITAL OG AKSJONÆRINFORMASJON:**

Aksjekapitalen i mor består av følgende aksjeklasser:	Antall	Pålydende	Balanseført
A-aksjer	277 100	30	8 313

Alle aksjer har lik stemmerett.

**EIERSTRUKTUR:**

Aksjonærer i mor:	A-aksjer	Sum	Eierandel	Stemmeandel
Nergård Invest AS	161 642	4 849	58,33 %	58,33 %
Bollagrunn AS	115 458	3 464	41,67 %	41,67 %
<b>Totalt antall aksjer</b>	<b>277 100</b>	<b>8 313</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>

**NOTE 11 Egenkapital - Konsern**

	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Minoritetsinteresser	Sum
<b>Egenkapital 31.12.2014</b>	8 313	203 335	119 711	128 500	459 859
Tilleggsutbytte		-50 000			-50 000
Fusjon Ulvesund Eiendom og Industriutvikling AS			24 906	36 499	61 405
Tilgang/avgang minoritetsinteresser			-59 116	59 116	0
Oppkjøpt TS til DS			-6 398		-6 398
Årsresultat			134 652	21 017	155 669
<b>Egenkapital 31.12.2015</b>	<b>8 313</b>	<b>153 335</b>	<b>213 755</b>	<b>245 132</b>	<b>620 535</b>

**FORTSATT DRIFT**

Forutsetningen om fortsatt drift er lagt til grunn ved utarbeidelse av årsregnskapet til mor og konsern. Morselskapet har en egenkapital som

utgjør 15,6% av totalkapitalen. For konsernet som helhet utgjør egenkapital 33,6% av totalkapitalen.

**NOTE 12 Mellomværende med selskap i samme konsern m.v. - Mor**

	Kundefordringer		Kortsiktige konsernfordringer		Lån til foretak i samme konsern	
	2015	2014	2015	2014	2015	2014
<b>Fordringer på datterselskaper</b>						
Foretak i samme konsern	13 802	7 440	42 207	45 510	515 150	617 290
Fordringer på datterselskaper	0	0	0	0	0	0
<b>Sum konsernfordringer</b>	<b>13 802</b>	<b>7 440</b>	<b>42 207</b>	<b>45 510</b>	<b>515 150</b>	<b>617 290</b>



	Leverandørgjeld	
	2015	2014
<b>Gjeld til datterselskaper</b>		
Foretak i samme konsern	61 575	46 125
Fordringer på datterselskaper	0	0
<b>Sum konserngjeld</b>	<b>61 575</b>	<b>46 125</b>

Lån til foretak i samme konsern vurderes til virkelig verdi. Lån til foretak i samme konsern er nedskrevet med 25 mill kr i 2012.

Nedskrivningen er relatert til datterselskapet Nergård Bø AS sine fordringer. Av lån til foretak i samme konsern på 515 mill kr, forfaller 457,6 senere enn et år.

#### NOTE 13 Kontanter, kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner mm

Nergårdkonsernet har en konsernkontoordning (KKS).

Følgende selskaper inngår i konsernkontoordningen; Nergård AS, Nergård Senja AS, Nergård Sild AS, Nergård Sørøya AS, Nergård Havfiske AS, Nergård Eiendom AS og Nergård Bø AS.

Datterselskapets likvider er en del av konsernets konsernkontoordning. Datterselskapet sine underkonti blir formelt sett behandlet som fordring og gjeld på morselskapet Nergård AS. Innskudd på konsernkontoen er klassifisert som fordring på konsernselskap i balansen, mens trekk på konsernkontoen er klassifisert som gjeld til konsernselskap i balansen.

Datterselskapet sine eiendeler er stilt som sikkerhet for total gjeld i konsernkontoordninga, langsiktig gjeld og garantiramme i konsernet. Total langsiktig gjeld i konsernet som datterselskapet har stilt sikkerhet for er på 716 mill kr pr 31.12. I tillegg er det stilt sikkerhet for ubenyttet konsernkotokreditt på 150 mill kr og garantiramme på 160 mill kr.

Datterselskapenes kassekreditt som inngår i konsernkontoordning er oppført som gjeld til morselskapet. For selskapene som inngår i konsernkontoordningen er kundefordringer og varebeholdning solidarisk stilt som sikkerhet.

	MOR		KONSERN	
	2015	2014	2015	2014
<b>Kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner</b>				
Kortsiktig gjeld til factoringselskap	-66 897	0	-66 897	-212 695
Trekk på Kassekreditt	0	0	-40 531	0
Trekk på KKS i datterselskap	-23 510	0	0	0
Trekk på tildelt ramme	0	-135 723	0	0
Bankinnskudd motregnet KKS	0	109 539	0	184 263
<b>Gjeld til kredittinstitusjoner pr 31.12</b>	<b>-90 407</b>	<b>-26 184</b>	<b>-107 428</b>	<b>-28 432</b>

<b>Trekkrammer</b>				
Bevilget rammer KK	150 000	400 000	300 000	465 000
Factoring ramme	150 000	0	150 000	0
Benyttet garanti Norges Råfisklag	-18 980	-16 000	-19 080	-16 100
<b>Ubenyttede trekkrammer pr 31.12</b>	<b>190 613</b>	<b>357 816</b>	<b>323 492</b>	<b>420 468</b>

<b>Bankinnskudd og kontanter</b>				
Bankinnskudd KKS konsern	23 510	0	0	0
Bankinnskudd motregnet KKS	0	94 425	0	178 158
Øvrige bankinnskudd og kontanter	86 052	867	120 341	22 449
<b>Sum bankinnskudd og kontanter før motregning KKS</b>	<b>109 562</b>	<b>95 292</b>	<b>120 341</b>	<b>200 607</b>

Av morselskapets bankinnskudd er bundne midler på skattetrekkkonto 2,1 mill kr. Bankinnskudd bundet på konsern utgjør 11,6 mill kr og gjelder i sin helhet skattetrekk.

#### NOTE 14 Andre langsiktige fordringer

	MOR		KONSERN	
	2015		2015	
Depositum Norges Råfisklag	1 186		8 832	
Andre fordringer forfall etter ett år	0		8 647	
<b>Andre langsiktige fordringer</b>	<b>1 186</b>		<b>17 479</b>	





BACALHAU da NORUEGA

25 kg  
BACALHAU da NORUEGA



Til generalforsamlingen i Nergård AS

## Revisors beretning

### Uttalelse om årsregnskapet

Vi har revidert årsregnskapet for Nergård AS som består av selskapsregnskap, som viser et overskudd på TNOK 4 036, og konsernregnskap, som viser et overskudd på TNOK 155 669. Selskapsregnskapet og konsernregnskapet består av balanse per 31. desember 2015, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen, og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger.

#### *Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet*

Styret og daglig leder er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og for slik intern kontroll som styret og daglig leder finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

#### *Revisors oppgaver og plikter*

Vår oppgave er å gi uttrykk for en mening om dette årsregnskapet på bakgrunn av vår revisjon. Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder International Standards on Auditing. Revisjonsstandardene krever at vi etterlever etiske krav og planlegger og gjennomfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon.

En revisjon innebærer utførelse av handlinger for å innhente revisjonsbevis for beløpene og opplysningene i årsregnskapet. De valgte handlingene avhenger av revisors skjønn, herunder vurderingen av risikoene for at årsregnskapet inneholder vesentlig feilinformasjon, enten det skyldes misligheter eller feil. Ved en slik risikovurdering tar revisor hensyn til den interne kontrollen som er relevant for selskapets utarbeidelse av et årsregnskap som gir et rettviseende bilde. Formålet er å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll. En revisjon omfatter også en vurdering av om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene utarbeidet av ledelsen er rimelige, samt en vurdering av den samlede presentasjonen av årsregnskapet.

Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

#### *Konklusjon*

Etter vår mening er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapet og konsernet Nergård AS' finansielle stilling per 31. desember 2015 og av deres resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.



Revisors beretning - 2015 - Nergård AS, side 2

### **Uttalelse om øvrige forhold**

#### *Konklusjon om årsberetningen*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

#### *Konklusjon om registrering og dokumentasjon*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag ISAE 3000 "Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon" mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Førde, 12. april 2016  
**PricewaterhouseCoopers AS**

A handwritten signature in blue ink that reads 'Jan Flølo'.

Jan Flølo  
Statsautorisert revisor

# FOR HVA OG FOLK

## OMSLAG

Foto: Audun Rikardsen

## DESIGN

Tank Design Tromsø

## TRYKK

Print House

## FOTO

Marius Fiskum s. 4, 7, 24, 38, 58

Audun Rikardsen s. 14

Anders Beer Wilse/Norsk Folkemuseum s. 19

Geir Olav Stang s. 26

Ingvar Eriksson © Norges Sjømatråd s. 29

iStock s. 30

Norges Sjømatråd © Bent Raanes og Sarah

Cameron Sørensen s. 31

Terje Rafaelsen / 7Minus Media s. 37





NERGÅRD AS  
Strandgata 9  
Postboks 613  
9256 Tromsø

T: 77 66 75 30  
[www.nergard.no](http://www.nergard.no)

